



SOS VILLAGGI  
DEI BAMBINI  
ITALIA

---

# Bilancio e Relazione di missione 2025

Chiuso al  
31.12.2025

# Stato patrimoniale

## Attivo

	2025	2024
<b>A) quote associative o apporti ancora dovuti</b>		
<b>B) immobilizzazioni</b>		
I – immobilizzazioni immateriali:		
2) costi di sviluppo;	369.820	528.320
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;		
6) immobilizzazioni in corso e acconti;	878.806	354.885
7) altre.		21.903
Totale	1.248.626	<b>905.108</b>
II – immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati;	1.949.176	2.049.884
4) altri beni;	36.117	32.991
Totale	<b>1.985.293</b>	<b>2.082.875</b>
III – immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:		
1) partecipazioni in:		
c) altre imprese;	630	630
2) crediti:		
d) verso altri;		32.632
Totale	630	33.262
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>3.234.549</b>	<b>3.021.245</b>
<b>C) attivo circolante</b>		
I – rimanenze:		
Totale	0	0
I bis – Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	261.000	845.202
Totale	<b>261.000</b>	<b>845.202</b>
II – crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
3) verso enti pubblici, esigibili entro l'esercizio successivo;	113.272	204.986
4) verso soggetti privati per contributi, esigibili entro l'esercizio successivo;	422.175	68.768
5) verso enti della stessa rete associativa; esigibili entro l'esercizio successivo	377.903	493.332
9) crediti tributari, esigibili entro l'esercizio successivo;	5.322	9.568
12) verso altri, esigibili entro l'esercizio successivo;	8.170	27.553
Totale	<b>926.842</b>	<b>804.207</b>
III – attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
Totale	0	0
IV – disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali;	266.115	535.345
3) danaro e valori in cassa;		682
Totale	<b>266.115</b>	<b>536.027</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.453.957</b>	<b>2.185.436</b>
<b>D) ratei e risconti attivi</b>	<b>55.220</b>	<b>68.772</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.743.726</b>	<b>5.275.453</b>

## Passivo

	2025	2024
<b>A) patrimonio netto</b>		
I – fondo dotazione dell'ente		
II – patrimonio vincolato		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;	565.672	466.501
3) riserve vincolate destinate da terzi;	160.892	736.833
III – patrimonio libero		
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	1.477.488	1.463.995
IV) avanzo/disavanzo d'esercizio.	231.659	13.493
<b>Totale</b>	<b>1.972.393</b>	<b>2.680.822</b>
<b>C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>569.028</b>	<b>633.814</b>
<b>D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</b>		
1) debiti verso banche;		
esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili oltre l'esercizio successivo	570.000	480.000
7) debiti verso fornitori, esigibili entro l'esercizio successivo;	815.640	528.241
9) debiti tributari, esigibili entro l'esercizio successivo;	107.844	78.673
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, esigibili entro l'esercizio successivo;	257.675	113.282
11) debiti verso dipendenti e collaboratori, esigibili entro l'esercizio successivo;	342.547	342.547
12) altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo		
esigibili entro l'esercizio successivo	100.317	102.641
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale</b>	<b>2.002.314</b>	<b>1.645.384</b>
<b>E) ratei e risconti passivi</b>	<b>199.991</b>	<b>315.433</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>4.743.726</b>	<b>5.275.453</b>

# Rendiconto gestionale

## Oneri e costi

	2025	2024
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	10.322	9.390
2) Servizi	1.311.555	1.538.331
3) Godimento beni di terzi	27.224	71.499
4) Personale	1.494.652	1.730.771
5) Ammortamenti	54.595	59.256
6) Accantonamenti per rischi e oneri		1.699
7) Oneri diversi di gestione	54.634	99.914
8) Rimanenze iniziali		
9) Accant. a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
11) Contributi a programmi nazionali e internazionali	3.038.153	3.736.834
<b>Totale</b>	<b>5.991.135</b>	<b>7.245.994</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	1.477.848	1.648.036
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri		
<b>Totale</b>	<b>1.477.848</b>	<b>1.648.036</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari		
2) Su prestiti	16.352	2.803
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi e oneri		
6) Altri oneri	93.059	505
<b>Totale</b>	<b>109.411</b>	<b>3.308</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		26
2) Servizi	159.530	136.844
3) Godimento beni terzi	7.264	9.001
4) Personale	348.974	429.215
5) Ammortamenti	4.175	4.594
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		
7) Altri oneri	6.529	7.997
8) Accant. a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
<b>Totale</b>	<b>526.472</b>	<b>587.677</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>8.104.866</b>	<b>9.485.015</b>

## Proventi e ricavi

	2025	2024
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.600	4.075
2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Erogazioni liberali		
5) Proventi del 5 per mille	202.921	238.555
6) Contributi da soggetti privati	95.184	184.766
7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi		
8) Contributi da enti pubblici	1.095.188	767.400
9) Proventi da contratti con enti pubblici		
10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.285.842	2.235.770
11) Rimanenze finali		
<b>Totale</b>	<b>2.682.735</b>	<b>3.430.566</b>
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-3.308.400	-3.815.428
<b>B) Ricavi, rendite, proventi da attività diverse</b>		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	0	0
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Proventi da raccolta fondi abituali	5.189.100	6.066.681
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	20	
3) Altri proventi		
<b>Totale</b>	<b>5.189.120</b>	<b>6.066.681</b>
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	3.711.272	4.418.645
<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Da rapporti bancari	11	22
2) Da altri investimenti	1.352	1.239
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Altri proventi		
<b>Totale</b>	<b>1.261</b>	<b>1.261</b>
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	- 108.059	-2.047
<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Proventi da distacco del personale		
2) Altri proventi di supporto generale		
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>7.873.207</b>	<b>9.498.508</b>
Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	- 231.659	13.493
Imposte		
Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	<b>- 231.659</b>	13.493

# Relazione di missione al Bilancio

Chiuso al 31.12.2025

## PARTE GENERALE

### 1. Informazioni generali sull'ente

L'Associazione SOS Villaggi dei Bambini ETS è iscritta nel Registro Unico Terzo Settore con provvedimento rep. n. 147427 del 14/01/2025 nella sezione "g - Altri enti del Terzo settore" di cui all'articolo 46 comma 1 D.lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 del RUNTS, ai sensi dell'articolo 22, comma 1 bis D.lgs. del 3 luglio 2017 n. 117 e dell'articolo 17 D.M. del 15 settembre 2020 n. 106 da parte dell'Ufficio regionale del RUNTS di Regione Lombardia.

L'Ente si è costituito il 14 luglio 1963.

L'Associazione persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale con particolare riguardo all'assistenza ai minori ed ai giovani in stato di difficoltà e alle loro famiglie. Tale intervento è perseguito attraverso il modello organizzativo ed operativo di SOS Children's Villages International. In particolare, lo scopo dell'Associazione consiste nel supportare le famiglie vulnerabili e i bambini e ragazzi privi di adeguate cure parentali o a rischio di perderle. Il supporto alle famiglie è finalizzato in particolare ad evitare la separazione dei bambini dai propri nuclei d'origine.

L'Associazione promuove la piena attuazione dei Diritti della Convenzione ONU Infanzia e Adolescenza anche attraverso interlocuzioni con le massime istituzioni nazionali ed internazionali.

L'Associazione opera anche in ogni parte del mondo nel settore della cooperazione internazionale in favore delle popolazioni dei Paesi in via di sviluppo e nelle situazioni di emergenza. L'Associazione inoltre è impegnata nel promuovere il benessere scolastico dei minorenni in situazione di vulnerabilità e il contrasto della povertà educativa. L'Associazione è Socio di SOS-KDI con sede a Vienna ed è il canale esclusivo di riferimento per l'Italia nei rapporti con SOS-KDI.

L'Associazione, nel quadro delle relazioni nazionali ed internazionali che caratterizzano l'ampia attività istituzionale, persegue i propri scopi operando soprattutto nel territorio nazionale italiano, sia attraverso la Rete SOS Villaggi dei Bambini, regolata dall'Accordo di Rete (Accordo Quadro) e da tutti i Protocolli e Documenti ad esso collegati, sia attraverso programmi direttamente gestiti, anche in collaborazione con ulteriori partner individuati allo scopo e sulla base di specifici progetti di volta in volta da attuare.

Ai sensi dell'articolo 5 D.lgs. n.117\2017 l'ente svolge le seguenti attività:

- interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000,

n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive Modificazioni (lett. A);

- prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni (Lett. C);

- educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (Lett. D);

- formazione universitaria e post-universitaria (Lett. G);

- ricerca scientifica di particolare interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generali di cui al predetto art. 5 (Lett. H);

- organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui all' articolo 5 D.Lgs. 117/2017 (Lett. I);

- formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa (lett. L);

- cooperazione allo sviluppo, ai sensi della legge 11 agosto 2014, n. 125, e successive modificazioni (lett. N);

- alloggio sociale, ai sensi del decreto del Ministero delle infrastrutture del 22 aprile 2008, e successive modificazioni, nonché ogni altra attività di carattere residenziale temporaneo diretta a soddisfare bisogni sociali, sanitari, culturali, formativi o lavorativi (lett. Q);

- accoglienza umanitaria ed integrazione sociale dei migranti (Lett. R);

- beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma dell'art. 5 D.lgs. 117/2017 (Lett. U).

- promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della nonviolenza e della difesa non armata (lett. V);

- promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 2000, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Lett. W),

- riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata (Lett. Z).

Per il raggiungimento dei suoi scopi l'Associazione può tra l'altro: a) stipulare ogni opportuno atto o contratto, anche per il finanziamento (non a favore di terzi) delle operazioni deliberate,

tra cui, senza l'esclusione di altri, l'assunzione di prestiti e mutui, a breve o a lungo termine, l'acquisto, in proprietà o in diritto di superficie, di immobili, la stipula di convenzioni di qualsiasi genere anche trascrivibili nei pubblici registri, con enti pubblici o privati, che siano considerate opportune e utili per il raggiungimento degli scopi dell'Associazione;

b) amministrare e gestire i beni di cui sia proprietaria, locatrice, comodataria o comunque posseduti;

c) raccogliere fondi finalizzati alla realizzazione diretta e indiretta di strutture, interventi e servizi connessi alle finalità istituzionali;

d) partecipare ad associazioni anche internazionali, fondazioni, enti ed istituzioni, pubbliche e private, ivi inclusi enti del terzo settore, la cui attività sia rivolta, direttamente, al perseguimento di scopi analoghi a quelli dell'Associazione medesima; e ove lo ritenga opportuno, concorrere anche alla costituzione degli organismi anzidetti;

e) aderire a cooperative anche sociali che abbiano finalità e scopo coerenti con quelle dell'Associazione e che risultino espressamente dalla descrizione dell'oggetto e delle rispettive attività sociali. Le cooperative di cui l'Associazione entra a far parte mantengono piena autonomia, indipendenza e responsabilità; possono costituirsi in Rete, stipulare altri accordi di cooperazione, o instaurare un gruppo paritetico ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2545 septies c.c.

f) aderire ad altri enti e/o strutture associative che abbiano una connessione con le finalità dell'Associazione ovvero che possano essere uno strumento per il raggiungimento delle finalità dell'Associazione stessa;

g) organizzare seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri, procedendo alla pubblicazione dei relativi atti o documenti, e tutte quelle iniziative idonee a favorire un organico contatto tra l'Associazione, gli operatori ed organismi nazionali ed internazionali, i relativi addetti e il pubblico;

h) stipulare convenzioni che non comportino oneri straordinari per l'affidamento a terzi di parte di attività;

i) organizzare attività di ricerca e studio, anche mediante la creazione di centri di ricerca e l'archiviazione di pubblicazioni, documenti, creazione di banche dati connesse ai fini statutari;

j) promuovere e svolgere attività di ricerca finalizzata all'ampliamento delle conoscenze culturali, scientifiche e tecniche non connesse a specifici e immediati obiettivi industriali o commerciali;

k) erogare, anche a titolo gratuito, attività formativa come previsto dal presente articolo, inclusa la formazione continua in sanità /ECM nonché la formazione scolastica espressamente rivolta al personale docente nell'ambito dell'orientamento e dispersione scolastica, inclusione scolastica e sociale, gestione della classe e delle problematiche relazionali e promozione della cittadinanza attiva e legalità;

l) sovvenzionare e promuovere l'attività di ricercatori o gruppi di ricerca italiani o stranieri;

m) istituire premi e borse di studio;

n) svolgere, in via accessoria e strumentale al perseguimento dei fini istituzionali, attività di commercializzazione, anche con riferimento al settore dell'editoria, nei limiti delle leggi vigenti, e degli audiovisivi in genere;

o) svolgere ogni altra attività idonea ovvero di supporto al perseguimento delle finalità istituzionali;

p) svolgere attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione, di rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, anche svolte nell'ambito o a favore di filiere del commercio equo e solidale.

L'Associazione può inoltre esercitare attività diverse da quelle di interesse generale sopra menzionate, a condizione che siano secondarie e strumentali rispetto alle suddette attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti definiti dal decreto ministeriale di cui all'art. 6 del D.lgs. 3 luglio 2017, n. 117.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

Oltre al bilancio dell'esercizio l'ente redige, da quest'anno, il Bilancio Sociale.

## 2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

L'Assemblea dei Soci di SOS Villaggi dei Bambini si compone, alla data dell'Assemblea del 10/05/2025, di 81 soci di cui 5 persone giuridiche e 76 persone fisiche.

L'Assemblea dei Soci approva lo Statuto e il bilancio, stabilisce le direttive generali dell'Associazione, elegge i componenti del Consiglio Direttivo, dell'Organo di Controllo e il soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

L'Assemblea dei Soci si è svolta a Milano il 10/05/2025 in modalità virtuale. La Presidente e il Vice Presidente hanno illustrato i principali risultati raggiunti e le sfide affrontate nel corso dell'anno precedente (2024). Sono state altresì esposte le linee essenziali del budget 2025.

L'Assemblea, in seduta ordinaria e con una partecipazione pari al 54%, ha approvato il bilancio di esercizio 2024.

Il Consiglio Direttivo delibera su tutte le materie non riservate espressamente all'Assemblea dei Soci. È composto da 9 membri (5 donne e 4 uomini). L'anno è stato caratterizzato da un significativo rinnovamento della composizione del Consiglio.

In data 10 maggio 2025 è stato eletto Alberto Pacher in sostituzione di Beatrix Fleischmann; a tale avvicendamento sono seguite le nomine di Giada Briziarelli e Oronzo Camarda, contribuendo al rafforzamento del profilo multidisciplinare dell'organo.

Il Consiglio Direttivo elegge al suo interno il Presidente, il Vice Presidente e il Segretario.

Rimane in carica 3 anni e i suoi membri possono essere riconfermati, non oltre cinque mandati consecutivi. I Consiglieri, scelti all'interno della compagine associativa, hanno profili professionali affini ai valori e alla missione dell'Organizzazione e non percepiscono alcun compenso.

Nel corso dell'esercizio 2025 si sono svolti 10 incontri che hanno visto la partecipazione media dei Consiglieri dell'80%.

# ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

## 3. Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

Il bilancio secondo quanto previsto dal DM 5 marzo 2020, è redatto in conformità alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui agli artt. 2423, 2423-bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali OIC, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

In particolare, sono state osservate le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC nonché le specifiche previste dal principio contabile nazionale OIC 35 per gli enti che redigono il bilancio in base alle disposizioni dell'art. 13 del D. Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore).

Il rendiconto gestionale è stato inoltre redatto tenendo conto delle Linee guida per la raccolta fondi di cui al Decreto 9 giugno 2022 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Nella specifica macro voce C) sono stati riportati i corrispondenti dati contabili (oneri e proventi) relativi all'attività di raccolta fondi, da ascrivere secondo la ricordata summa diviso tra attività abituale e attività occasionale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività per almeno un anno, in aderenza al principio di competenza economica.

Si precisa che non sono stati operati accorpamenti o eliminazioni delle voci rispetto al modello ministeriale e che non vi sono elementi che potrebbero ricadere sotto più voci dello schema di stato patrimoniale per i quali sia necessario dare informativa ai fini della comprensione del bilancio.

Il presente bilancio è redatto in unità di Euro.

**In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:**

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. La quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e/o al loro valore normale per quelle ricevute gratuitamente, al netto degli eventuali ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Gli immobili strumentali, utilizzati direttamente per lo svolgimento delle attività istituzionali, sono iscritti al netto del relativo fondo di ammortamento.

Il costo degli immobili strumentali e delle altre immobilizzazioni materiali viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono determinati e imputati a conto economico sulla base di aliquote ritenute rappresentative della presunta vita utile dei cespiti.

### **Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita**

Sono iscritte al valore di realizzo desumibile dal mercato, con interruzione dell'ammortamento e rilevazione separata nell'attivo circolante.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

I depositi cauzionali sono valorizzati al valore nominale, i contratti di capitalizzazione con compagnie assicurative sono valorizzati in base al valore di presunto realizzo, determinato anche in base al rendimento rendicontato al netto dei relativi oneri tributari presunti.

### **Rettifiche di valore**

Non sono state operate rettifiche di valore.

### **Crediti**

I crediti sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, al netto del fondo svalutazione crediti.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale.

### **Ratei e Risconti attivi**

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritte rispettivamente quote di oneri sostenute nell'esercizio ma di competenza degli esercizi successivi e quote di proventi di competenza dell'esercizio in chiusura, che saranno incassati negli esercizi successivi. I ratei e i risconti attivi sono calcolati in relazione alla competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione delle uscite e delle entrate in ragione d'esercizio.

## **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto comprende:

- il patrimonio libero, costituito dai risultati degli esercizi precedenti;
- il patrimonio vincolato, costituito dalle riserve vincolate, dove sono accantonati i fondi con destinazione specifica non ancora utilizzati;
- l'avanzo/disavanzo d'esercizio.

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stanziati a fronte di passività determinate, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'articolo 2120 codice civile e corrisponde al debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati.

## **Debiti**

Sono rilevati ed iscritti in bilancio al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti passivi**

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritte rispettivamente quote di oneri di competenza dell'esercizio, che saranno liquidate in esercizi successivi e quote di proventi incassati nell'esercizio in chiusura, di competenza di esercizi successivi. I ratei ed i risconti passivi sono calcolati in relazione alla competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione delle uscite e delle entrate in ragione d'esercizio.

## **Rendiconto gestionale**

Il Rendiconto gestionale rappresenta dettagliatamente il risultato di gestione dell'Associazione conseguito nell'esercizio, attraverso la contrapposizione dei proventi ai relativi oneri sostenuti per lo svolgimento delle proprie attività.

L'obiettivo del prospetto è quello di fornire informazioni circa la provenienza e le modalità di impiego delle risorse economiche del periodo, demandando al Bilancio Sociale le chiavi di lettura del quadro complessivo delle scelte strategiche e delle modalità di gestione dell'Associazione.

I proventi e gli oneri sono rilevati in base al principio della prudenza e della competenza economica e iscritti nell'area del rendiconto gestionale in base alla loro natura ed alla correlazione tra gli stessi.

I proventi sono costituiti essenzialmente da contributi da Enti pubblici e privati, contributi da membri della Federazione SOS Children's Villages e proventi da Raccolta Fondi, donazioni di privati cittadini aziende e fondazioni di impresa, donazioni libere e con vincolo di destinazione, lasciti testamentari; questi ultimi sono iscritti al lordo delle spese successorie e debiti ereditari, anch'essi rilevati così come ricevuti e iscritti in bilancio alla data di presentazione della dichiarazione di successione sulla base dei valori indicati nella dichiarazione stessa o su indicazione dell'esecutore testamentario o ancora sulla base di perizia tecnica.

I proventi sono rappresentati anche da donazioni in natura non monetarie (immobili), le quali sono contabilizzate nel giorno in cui se ne ha la piena disponibilità. Le donazioni in natura entrano a far parte del patrimonio dell'Associazione tra le immobilizzazioni e ammortizzati secondo quanto previsto per la categoria di beni specifica.

Gli immobili provenienti da lasciti testamentari e destinati alla vendita sono invece iscritti nell'attivo circolante al punto I bis-Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Gli oneri relativi alla realizzazione dei progetti nazionali e internazionali sono iscritti nel rendiconto gestionale con contestuale incremento del patrimonio netto vincolato nell'esercizio in cui i suddetti vincoli di destinazione sono deliberati dagli organi istituzionali. Gli importi deliberati sono esposti nel prospetto della movimentazione delle componenti del patrimonio netto in aumento dei fondi vincolati dagli organi istituzionali, mentre le erogazioni effettivamente liquidate nel corso dell'esercizio sono esposte in diminuzione di detti fondi vincolati. Le eventuali rinunce o rettifiche di vincolo sono iscritte nei proventi straordinari e diminuiscono i fondi vincolati dagli organi istituzionali. Pertanto, il saldo delle disponibilità vincolate all'inizio dell'esercizio, incrementato dalle disponibilità vincolate sulla base delle delibere dell'esercizio del Consiglio Direttivo, dedotte le erogazioni liquidate e le variazioni di vincolo, determinano le disponibilità vincolate dagli organi istituzionali a fine esercizio.

## 4. Movimenti delle immobilizzazioni

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle immobilizzazioni, specificandone la composizione.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono di seguito rappresentate:

Natura	2024	Incrementi	Decrementi	2025
Costi di sviluppo	528.319	17.839	176.338	369.820
Immobilizzazioni in corso e acconti	354.885	525.708	1.787	878.806
Altre immobilizzazioni immateriali	21.903	40.907	62.810	0
<b>Totale</b>	<b>905.107</b>	<b>584.454</b>	<b>240.935</b>	<b>1.248.626</b>

Al 31/12/2025 l'importo relativo ai costi di sviluppo si riferisce agli oneri pluriennali sostenuti dall'Associazione di cui al Capitolo 5.

Al 31/12/2025 il dato delle altre immobilizzazioni immateriali deriva interamente dalla restituzione dell'immobile concesso in comodato d'uso gratuito, sito in via Fontanella 9/11 a Torino.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono di seguito rappresentate:

	Costo storico				Fondo ammortamento				Valore netto contabile 31.12.25	Svalutazioni 2025	Valore al netto della svalutazione 31.12.25
	2024	Incrementi	Decrementi	2025	2024	Incrementi	Decrementi	2025			
Terreni e fabbricati	2.948.505		66.000	2.882.505	898.621	34.708		933.329	1.949.176		1.949.176
Altre immobilizzazioni	282.020			311.962	245.973			275.845	36.117		36.117
Di cui:											
- Mobili e arredi	81.806	4.880		86.686	52.356	5.081		57.437	29.249		29.249
- Macchine d'ufficio elettroniche	149.546	24.392		173.938	144.904	23.297		168.201	5.737		5.737
- Attrezzature	50.668	2.198	1.528	51.338	48.713	2.504	1.010	50.207	1.131		1.131
<b>Totale</b>	<b>3.261.232</b>	<b>0</b>	<b>66.000</b>	<b>3.350.577</b>	<b>1.390.567</b>	<b>68.425</b>	<b>0</b>	<b>1.209.174</b>	<b>1.985.293</b>	<b>0</b>	<b>1.985.293</b>

La composizione della voce Terreni e fabbricati (al netto dei fondi ammortamento) per Euro 1.949.176 risulta la seguente:

- N. 1 immobile situato nel comune di Roma in Via M. di Pierri 34 - Euro 256.430,33;
- N. 1 prefabbricato posto nel comune di S. Demetrio ne Vestini - L'Aquila – Euro 15.865,28;
- N. 1 immobile situato nel comune di Milano, via Durazzo 5 adibito a sede legale dell'Associazione (in ristrutturazione al 31/12/2025) – Euro 942.537,46;
- N. 2 immobili situati nel comune di Mantova, all'interno del Villaggio SOS di Mantova, Strada Bosco Virgiliano 4 – Euro 531.562,54;
- N. 1 immobile situato nel comune di Vicenza, Via G. Bedin snc – Euro 81.692,33;
- N. 1 immobile situato nel comune di Vicenza, Viale Trieste 219\_223 – Euro 154.911,61.

Nel corso del 2025 è stato venduto l'immobile situato nel comune di Levico, in Strada del Baron 3. Sono compresi inoltre anche i seguenti terreni e fabbricati di cui l'Associazione possiede una piccola percentuale:

- N. 1 cappella situata nel comune di Castiglione della Pescaia (7,5%) – Euro 282,76;
- N. 1 terreno situato nel comune di Biandronno – Prato (4,71%) – Euro 1,00;
- N. 1 terreno situato nel comune di Comabbio, Bosco Ceduo – Varese (4,71%) – Euro 1,00.

Gli incrementi relativi alle altre immobilizzazioni derivano dall'acquisto di arredi, piccole attrezzature e macchine d'ufficio elettroniche funzionali al completamento del progetto di ristrutturazione della sede.

### **Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita**

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita pari a Euro 261.000 sono rappresentate da un immobile sito in Erba, in via Ambrogio Biffi 35 ricevuto, nel 2024, in qualità di legato dalla signora Wanda Doglioni.

Il suddetto immobile è stato posto in vendita nel corso del 2025 ad un valore di mercato di Euro 291.000 e per il quale al 31/12/2025 l'Associazione ha incassato una caparra pari a Euro 30.000.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Di seguito un prospetto ove risultano i movimenti delle immobilizzazioni finanziarie nell'esercizio 2025:

Tipologia	Saldo bilancio 31/12/2024	Variazioni esercizio		Saldo bilancio 31/12/2025
		Incrementi	Decrementi	
Titoli diversi	32.632		32.632	
<b>Totale</b>	<b>32.632</b>	<b>0</b>	<b>32.632</b>	<b>0</b>

Al 31/12/2025 le immobilizzazioni finanziarie dell'Associazione, costituite da titoli derivanti da lasciti, sono pari a 0 Euro. Di seguito il dettaglio dei Titoli diversi alienati nel corso del 2025:

Dettagli titoli		
AMUNDI EMERGING MARKETS	LU1882463463	4.704
AMUNDI EURO STRATEGY	LU1882476440	9.742
AMUNDI GLOBAL Multi-ASset Target	LU1883332147	5.096
AMUNDI PIONEER STRATEGIC	LU1883843580	5.674
AMUNDI REAL ASSETS TARGET	LU1883866797	3.440
UNICREDIT - EQUITY PROTECTION 100 ENI	IT0005353260	3.976
<b>Totale</b>		<b>32.632</b>

## 5. Costi di impianto ed ampliamento e costi di sviluppo

A partire dal 2023, in considerazione dei risultati delle nuove analisi sulla durata media dei donatori regolari che risulta essere di 5 anni, si è deciso, in accordo con l'Organo di Controllo, di considerare gli oneri sostenuti per il reclutamento di tali donatori quali oneri pluriennali con impatto temporale di 5 anni e di allocarli al punto B) I – 2) dello Stato Patrimoniale (Immobilizzazioni immateriali), quali Costi di sviluppo.

## 6. Movimenti delle immobilizzazioni

Al 31/12/2025 la situazione dei crediti verso enti della stessa rete associativa di cui al punto C) II – 5) dello Stato Patrimoniale è la seguente:

Descrizione	entro esercizio successivo	oltre esercizio successivo (svalutati interamente)	Crediti al 31/12/2025
Crediti vs SOS Children's Villages	315.464	0	315.464
Villaggio SOS Mantova	62.439	0	62.439
Cooperativa Roma (ex Villaggio SOS)	0	91.100	91.100
<b>Totale</b>	<b>377.903</b>	<b>91.100</b>	<b>469.003</b>

I crediti verso SOS Children's Villages di Euro 315.464 si riferiscono ad anticipazione di fondi alla tesoreria centralizzata del network internazionale SOS, finalizzata al sostegno dei progetti di adozione a distanza di cui agli impegni presi da SOS Villaggi dei Bambini ETS.

I crediti verso il Villaggio SOS di Mantova si riferiscono ad anticipazioni per la copertura di progetti dei Villaggio SOS stesso.

I crediti verso la Cooperativa di Roma di riferiscono sostanzialmente ad anticipazioni relative al pagamento di impianti fotovoltaici installati nel 2012 presso la Cooperativa stessa.

In relazione ai crediti sopra descritti, i crediti esigibili oltre l'esercizio per complessivi Euro 91.100, come da tabella sopra esposta, sono stati completamente svalutati per decisione del Consiglio Direttivo e pertanto non appaiono esposti nello stato patrimoniale in quanto al netto del Fondo svalutazione per lo stesso importo.

Nel corso del 2024 l'Associazione ha acceso un mutuo ipotecario presso Banca Popolare Etica – società cooperativa per azioni dal valore complessivo di Euro 600.000, di durata decennale al fine di garantire i lavori di ristrutturazione dell'immobile adibito a sede, in via Durazzo 5 a Milano.

Il relativo debito al 31/12/2025 è esposto nella sezione D1 – Debiti verso Banche esigibili oltre l'esercizio successivo - dello Stato Patrimoniale.

Al 31/12/2025 l'Ente ha ottenuto complessivamente un'erogazione di Euro 570.000 con un periodo di pre-ammortamento concesso e prorogato fino all'8 marzo 2026.

### **Crediti diversi**

I crediti diversi ammontano a Euro 409.780 e sono iscritti al punto C.II.4) dello stato patrimoniale - crediti verso soggetti privati per contributi, esigibili entro l'esercizio successivo.

Comprendono principalmente crediti verso aziende per donazioni da ricevere, verso altre organizzazioni SOS a copertura del progetto MHPSS e verso soggetti terzi per contributi da incassare alla data di chiusura dell'esercizio.

Tali crediti sono ritenuti esigibili e saranno incassati nel corso dell'esercizio successivo.

## **7. Ratei, risconti e fondi**

I ratei e risconti attivi di Euro 55.220 si riferiscono a risconti attivi (costi anticipati di competenza degli esercizi successivi).

Fino al 2023 erano sostanzialmente relativi ai costi di raccolta fondi sostenuti negli anni precedenti per l'acquisizione di donatori regolari e considerati quali oneri con impatto temporale di 3 anni in considerazione dei nostri dati storici che evidenziavano una vita media dei donatori regolari uguale o superiore ai 3 anni; ciò al fine di salvaguardare la correlazione tra oneri e proventi relativi a tali investimenti.

A partire dal 2023, in considerazione dei risultati delle nuove analisi sulla durata media di tali donatori che risulta essere di 5 anni, si è deciso di considerare gli oneri sostenuti per il reclutamento di sostenitori regolari quali oneri pluriennali con impatto temporale di 5 anni e di allocarli al punto B) 1 – 2) dello Stato Patrimoniale (Immobilizzazioni immateriali), quali Costi di sviluppo (rif. Capitolo 5).

Di seguito si evidenzia la variazione avvenuta nel corso dell'anno:

Risconti attivi	Importi
Saldo al 31/12/2024	68.772
Incrementi (+)	55.170
Decrementi (-)	-68.722
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>55-220</b>

I ratei e risconti passivi ammontano complessivamente a Euro 199.991.

I ratei passivi si riferiscono sostanzialmente a costi posticipati per progetti finanziati di competenza dell'esercizio 2025 e ammontano a Euro 199.991. Di seguito il dettaglio:

Ratei passivi		
Progetto	Donatore	Importi
GPEG on MHPSS – saldo a WCNA	Altre organizzazioni SOS	24.548
Reach Now - Mozambico	SOS Svezia	28.122
Ease Y	Commissione Europea	14.749
Rwanda	Commissione Europea	3.434
Sudan JR5	DRA - JR5	1.364
ICPN 2025-2027	Commissione Europea	20.319
Safe Behaviour 2025-2027	Commissione Europea	1.311
Near Giordania 2025-2028	Commissione Europea	72.801
Altri ratei		33.343
<b>Saldo al 31/12/2025</b>		<b>199.991</b>

I *risconti passivi* ammontano a Euro 0.

Al 31/12/2025 il *fondo per rischi e oneri* risultava pari ad Euro 0.

## 8. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad Euro 1.972.393 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

II – Patrimonio vincolato	Saldi al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldi al 31/12/2025
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	466.500	1.236.852	1.088.296	565.672
- Fondi vincolati per programmi nazionali e interventi strutturali	628	295.590	296.218	0
- Fondi vincolati per programmi dei Villaggi SOS	416.488	941.262	792.078	565.672
Riserve vincolate destinate da terzi	736.833	12.497	307.822	160.892
- Fondo per formazione e sostegno scolastico	24.888	1.939	6.900	19.927
- Fondo vincolato per programmi internazionali	194.674	7.780	163.148	39.306
- Fondo vincolato per emergenze	134.996	2.778	137.774	0
- Fondo vincolato Rodriguez y Baena	101.659	0	0	101.659
-Fondo vincolato GPEG on MHPSS	330.000	336.888	666.888	0
<b>Totale</b>	<b>1.203.333</b>	<b>1.249.349</b>	<b>3.459.124</b>	<b>726.564</b>
<b>III – Patrimonio libero</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	1.463.995	13.493	0	1.477.488
<b>IV – Avanzo/disavanzo d'esercizio</b>				
Avanzo/disavanzo dell'esercizio			231.659	2.783
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>2.667.328</b>			<b>1.972.393</b>

### Patrimonio vincolato

Il fondo vincolato per i programmi nazionali e interventi strutturali, nonché i fondi vincolati per programmi dei Villaggi SOS di Trento, Ostuni, Saronno e Vicenza sono stati incrementati di complessivi Euro 1.236.852 da:

- donazioni vincolate, quali contributi da donatori privati o aziende destinati ad un progetto specifico
- accantonamenti interni vincolati a seguito di decisioni dell'Associazione di ridestinare parte delle risorse inizialmente accantonate nei fondi vincolati per l'emergenza e per programmi internazionali.

Gli stessi hanno, nel corso dell'anno, contestualmente subito un decremento pari a Euro 1.088.296 per la realizzazione degli interventi previsti dal vincolo di destinazione quali ad esempio il finanziamento dei progetti annuali dei Villaggi SOS.

Il fondo vincolato GPEG on MHPSS è stato incrementato di Euro 336.888 da contributi ricevuti nel corso dell'anno 2025 da parte di altre Organizzazioni SOS (Svezia, Danimarca, CVW – ex

HGFD, e Islanda) a copertura del progetto GPEG on MHPSS promosso dall'hub sulla salute mentale e il supporto psicosociale.

Il fondo, pari a 0 Euro al 31/12/2025, è stato altresì decrementato di Euro 666.888 relativi a spese sostenute dall'Associazione nel corso del 2025 per l'implementazione del suddetto progetto GPEG on MHPSS. Per maggiori informazioni sul progetto si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

### Patrimonio libero

Il patrimonio libero è stato incrementato nel corso dell'anno 2025 di Euro 13.493 a seguito della destinazione dell'avanzo del Bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024.

Al 31/12/2025 il patrimonio libero dell'Ente ammonta quindi a Euro 1.477.488.

### Debiti verso dipendenti e collaboratori

I debiti verso i dipendenti e collaboratori ammontano complessivamente a Euro 257.675 e si riferiscono principalmente a competenze maturate e non ancora corrisposte alla data di chiusura dell'esercizio, quali retribuzioni, ratei e ferie maturate.

Tali importi verranno corrisposti nei termini previsti nel corso dell'esercizio successivo.

### Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto presentava un saldo iniziale pari a Euro 633.814. Nel corso dell'esercizio 2025 è stato incrementato per Euro 101.329 a titolo di quota maturata dai dipendenti e decrementato per Euro 166.115 per effetto di varie liquidazioni. Il fondo al 31/12/2025 risulta pertanto pari a Euro 569.028.

### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori risultano in aumento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a Euro 815.640. Tale variazione è legata alla presenza di fatture ricevute a ridosso della chiusura di esercizio, riconducibili al maggiore volume di attività svolte nell'ultimo periodo dell'anno, non ancora saldate alla data del 31/12/2025.

Tali importi sono stati liquidati nei primi mesi dell'esercizio successivo.

L'Associazione ha in essere garanzie bancarie per complessivi Euro 1.440.000, come di seguito dettagliate:

Banca	Granzia	Importo	Fido
Banca Popolare Etica	FEI invest eu n.40894102 del 05/11/2024	240.000	Linea di credito anticipo contratti
Banca Popolare Etica	Ipoteca immobiliare fondiaria n.40894101 del 09/10/2024	1.200.000	Linea di credito per mutuo ipotecario
<b>Totale</b>		<b>1.440.000</b>	

Tali impegni non risultano iscritti nello stato patrimoniale ma rappresentano passività potenziali.

## 9. Fondi con finalità specifica

Al 31/12/2025 non figurano fondi con finalità specifica.

## 10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

L'ente non ha ricevuto erogazioni liberali con apposizione di una condizione.

## 11. Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale

Di seguito si fornisce l'analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale in base alle aree in cui è suddiviso, con evidenza degli elementi di maggiore rilevanza e indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o rilevanza eccezionali.

### A) Proventi e oneri da attività di interesse generale

In riferimento all' art. 2 dello Statuto vigente - Scopo, Attività di Interesse Generale ed Attività Diverse - SOS Villaggi dei Bambini ETS può raccogliere fondi finalizzati alla realizzazione diretta e indiretta di strutture, interventi e servizi connessi alle finalità.

L'Associazione persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale con particolare riguardo all'assistenza ai minori ed ai giovani in stato di difficoltà e alle loro famiglie. Tale intervento è perseguito attraverso il modello organizzativo ed operativo di SOS Children's Villages. In particolare, lo scopo dell'Associazione consiste nel supportare le famiglie vulnerabili e i bambini e ragazzi privi di adeguate cure parentali o a rischio di perderle. Il supporto alle famiglie è finalizzato in particolare ad evitare la separazione dei bambini dai propri nuclei d'origine.

Sono riportati pertanto in questa sezione i proventi e gli oneri relativi alle attività di programma e sensibilizzazione, in Italia e all'estero, nonché quelli relativi alla raccolta fondi finalizzata al raggiungimento dello scopo associativo di cui sopra, con riferimento alle quote associative, ai contributi da soggetti privati, ai Proventi da 5 per mille, ai contributi da enti pubblici e agli altri ricavi, rendite e proventi, nel rispetto delle Linee guida per la raccolta fondi che pone gli altri proventi tipici da raccolta fondi nella sezione C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi.

## Proventi

I proventi da attività di interesse generale ammontano a Euro 2.682.735 (Euro 3.430.566 nel 2024), come di seguito dettagliati:

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.600	4.075
2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Erogazioni liberali		
5) Proventi del 5 per mille	202.921	238.555
6) Contributi da soggetti privati	95.184	184.766
7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi		
8) Contributi da enti pubblici	1.095.188	767.400
9) Proventi da contratti con enti pubblici		
10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.285.842	2.235.770
11) Rimanenze finali		
<b>Totale</b>	<b>2.682.735</b>	<b>3.430.566</b>

A seguire il dettaglio della voce 6) contributi da soggetti privati di Euro 95.184, 8) contributi da enti pubblici di complessivi Euro 1.095.188 e il dettaglio della voce 10) altri ricavi, rendite e proventi per complessivi Euro 1.285.842.

A 6) Contributi da soggetti privati		
Progetto	Donatore	Al 31/12/2025
Fianco a Fianco - 2024 - 2025	Fondo Intesa	21.149
Evoluzioni - 2024 - 2025	Fondazione Cariplo	2.928
Doposcuola in rete	Fondazione Cariplo	4.239
Fianco a Fianco - 2024 - 2025	Fondazione Cariplo	41.552
Evoluzioni - 2024 - 2025	Fondazione Cariplo	19.765
Doposcuola in rete	Fondazione Cariplo	5.551
<b>Totale</b>		<b>95.184</b>

A 8) Contributi da enti pubblici		
Progetto	Donatore	Importo
Rwanda	Commissione Europea	19.158
Step in	Commissione Europea	100.205
Well U	Commissione Europea	171.211
ICPN 2025-2027	Commissione Europea	27.257
Safe Behaviour 2025-2027	Commissione Europea	59.005
Side by side	Commissione Europea	1.015
Ease Y	Commissione Europea	184.358
Near Giordania 2025-2028	Commissione Europea	23.849
Etiopia JR4	DRA - JR4	16.841
Sudan JR5	DRA - JR5	86.077
Emergenza Ucraina	AICS	275.693
ReachNow Mozambique	SOS Svezia	9.713
Come a casa 3	Comune di Torino	8.533
Qubi 4	Comune di Milano	4.390
Valdesi 2025	Tavola Valdese	26.891
IOM 2025	IOM	73.594
HAITI_Adopting Innovations in High Severity Settings	Elrha	7.398
<b>Totale</b>		<b>1.095.188</b>
A 10) Altri ricavi, rendite e proventi		
	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024
Proventi da altre organizzazioni SOS	382.583	2.015.288
Proventi da utilizzo fondi	759.729	73.886
Proventi straordinari	14.836	130.753
Altri proventi	128.694	15.843
<b>Totale</b>	<b>1.285.842</b>	<b>3.006.737</b>

L'importo dei proventi da altre organizzazioni SOS di Euro 382.583 si riferisce sostanzialmente a proventi ricevuti da altre organizzazioni del network internazionale SOS per l'MHPSS Hub sulla salute mentale e il benessere psicosociale e per le finalità della comune mission.

## Oneri

Di seguito si riportano le informazioni relative ai componenti negativi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

Nella tabella che segue, le attività di interesse generale svolte dall'ente nel corso del 2025 vengono suddivise in due aree: programmi e sensibilizzazione e raccolta fondi (da Enti pubblici, soggetti privati e 5 per mille) come sopra indicato.

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	Programmi e sensibilizzazione	Raccolta fondi	Totale
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.731	6.591	10.322
2) Servizi	1.242.661	68.894	1.311.555
3) Godimento beni di terzi	25.621	1.603	27.224
4) Personale	1.406.342	88.310	1.494.652
5) Ammortamenti	53.515	1.080	54.595
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	-
7) Oneri diversi di gestione	54.634	-	54.634
11) Contributi a programmi nazionali e internazionali	3.034.315	3.838	3.038.153
<b>Totale</b>	<b>5.820.819</b>	<b>170.316</b>	<b>5.991.135</b>

## Programmi e sensibilizzazione

L'Associazione, nel quadro delle relazioni nazionali ed internazionali che caratterizzano l'ampia attività istituzionale, persegue i propri scopi operando soprattutto nel territorio nazionale italiano, sia attraverso la Rete SOS Villaggi dei Bambini, regolata dall'Accordo di Rete e da tutti i Protocolli e Documenti ad esso collegati, sia attraverso programmi direttamente gestiti. Fornisce altresì servizi logistici, di coordinamento e di rendicontazione sociale.

L'Associazione opera anche in ogni parte del mondo nel settore della cooperazione internazionale in favore delle popolazioni dei Paesi in via di sviluppo e nelle situazioni di emergenza.

L'Associazione ha inoltre facoltà di organizzare seminari, corsi di formazione, manifestazioni, convegni, incontri, procedendo alla pubblicazione dei relativi atti o documenti, e tutte quelle iniziative idonee a favorire un organico contatto tra l'Associazione, gli operatori ed organismi nazionali.

Può organizzare attività di ricerca e studio, anche mediante la creazione di centri di ricerca e l'archiviazione di pubblicazioni, documenti, creazione di banche dati connesse ai fini statuari e promuovere e svolgere attività di ricerca finalizzata all'ampliamento delle conoscenze culturali, scientifiche e tecniche del settore.

L'Associazione promuove, tramite attività di sensibilizzazione, la piena attuazione dei Diritti della Convenzione ONU Infanzia e Adolescenza anche attraverso interlocuzioni con le massime istituzioni nazionali ed internazionali.

Maggiori approfondimenti sulle attività di programma e sensibilizzazione sono presenti all'interno del Bilancio Sociale 2025.

Per garantire tutte le attività di cui sopra l'Associazione sostiene costi di acquisto materiali, servizi (di formazione, educativi, di supporto psicosociale etc.), ammortamenti relativi agli immobili utilizzati per i programmi, personale dedicato all'implementazione dei progetti nazionali e internazionali, di cui viene dato dettaglio al P. 23 informazioni relative al costo del personale.

Gli oneri di maggiore rilevanza rimangono i contributi per sostegno a distanza internazionale e quelli per programmi nazionali, di seguito dettagliati:

A.11) Contributi a programmi nazionali e internazionali	Saldi al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2024	Variazioni
Per quota associativa e servizi alla federazione internazionale SOS CVI	382.653	514.384	-131.731
Per sostegno a distanza internazionale	738.260	847.666	-109.406
Per programmi internazionali	279.196	410.313	-131.117
Per GPEG on MHPSS	522.194	331.676	190.518
Per programmi nazionali	737.902	994.312	-256.410
Per emergenze nazionali e internazionali	257.431	502.406	-244.975
Per formazione e sostegno scolastico	-	1.055	-1.055
Per altre organizzazioni	120.517	135.022	-14.505
<b>Per altre organizzazioni</b>	<b>3.038.153</b>	<b>3.736.834</b>	<b>-698.681</b>

L'importo relativo alla quota associativa e servizi dovuto alla federazione internazionale SOS KDI (Euro 382.653) è richiesto a tutti i membri della federazione per la gestione della tesoreria centralizzata e di tutti i servizi che il Segretariato Generale mette a disposizione delle Associazioni facenti parte del network internazionale SOS. Nel corso del 2025, SOS Villaggi dei Bambini ETS si è fatta altresì carico, a titolo di contribuzione solidaristica, del pagamento di una quota parte di quanto dovuto al Segretariato Generale da SOS Villaggi dei Bambini Nepal.

I contributi, trasferiti attraverso la tesoreria centralizzata di SOS KDI, hanno consentito di raggiungere nel 2025 2.905 bambini, in 359 Villaggi SOS, in 101 Paesi del mondo, come da dettaglio nella tabella a seguire:

Contributi per sostegno a distanza internazionale 2025	
Africa	260.147
Angola	2.256
Benin	7.058
Botswana	3.092
Burkina Faso	7.205
Burundi	5.913
Camerun	4.404
Capo Verde	2.083
Costa d'Avorio	4.586
Ciad	2.006
Etiopia	2.598
Gambia	13.151
Ghana	9.422
Gibuti	584
Guinea	11.589
Guinea Equatoriale	20.155
Guinea-Bissau	13.482
Kenya	18.407
Lesotho	742
Liberia	4.537
Madagascar	906
Malawi	7.860
Mali	12.146
Marocco	5.472
Mautitius	168
Mozambico	5.011
Namibia	2.278
Niger	4.885
Nigeria	5.558
Repubblica Centrafricana	3.302
Repubblica Democratica del Congo	578
Rwanda	7.891
Sengal	12.363
Sierra Leone	8.206
Paesi 2025	101

Contributi per sostegno a distanza internazionale 2025	
Somalia	3.846
Somaliland	1.328
Sudan	6.965
Sudafrica	925
Swaziland	2.178
Tanzania	3.316
Togo	4.244
Tunisia	3.113
Uganda	9.417
Zambia	7.859
Zanzibar	1.084
Zimbabwe	5.980
<b>America Latina</b>	<b>100.211</b>
Argentina	1.630
Bolivia	22.780
Brasile	3.271
Cile	8.045
Colombia	624
Costa Rica	3.859
Ecuador	6.280
El Salvador	4.045
Giamaica	1.328
Guatemala	2.718
Haiti	8.706
Honduras	5.058
Messico	2.808
Nicaragua	1.014
Panama	756
Paraguay	2.277
Perù	6.361
Repubblica Dominicana	10.311
Uruguay	2.940
Venezuela	5.401
<b>Paesi 2025</b>	<b>101</b>

Contributi per sostegno a distanza internazionale 2025	
Asia	343.507
Armenia	6.526
Azerbaijan	1.050
Bangladesh	55.055
Cambogia	13.506
Cina	3.374
Filippine	16.090
Georgia	920
Giordania	10.136
India	15.226
Indonesia	9.376
Israele	490
Kazakhstan	1.958
Kirghizistan	5.357
Laos	8.633
Libano	8.938
Nepal	3.078
Palestina	89.490
Siria	49.755
Sri Lanka	14.047
Tailandia	15.342
Uzbekistan	830
Vietnam	14.331
Europa Centrale, dell'Est, Baltici	34.395
Albania	3.478
Bielorussia	1.387
Bosnia ed Erzegovina	3.711
Cipro	1.890
Croazia	3.648
Estonia	588
Grecia	1.160
Lettonia	168
Lituania	168
Macedonia	406
Paesi 2025	101

Contributi per sostegno a distanza internazionale 2025	
Romania	1.712
Serbia	1.560
Ucraina	10.700
Ungheria	3.819
<b>Totale trasferimenti 2025</b>	<b>738.260</b>
<b>Paesi 2025</b>	<b>101</b>

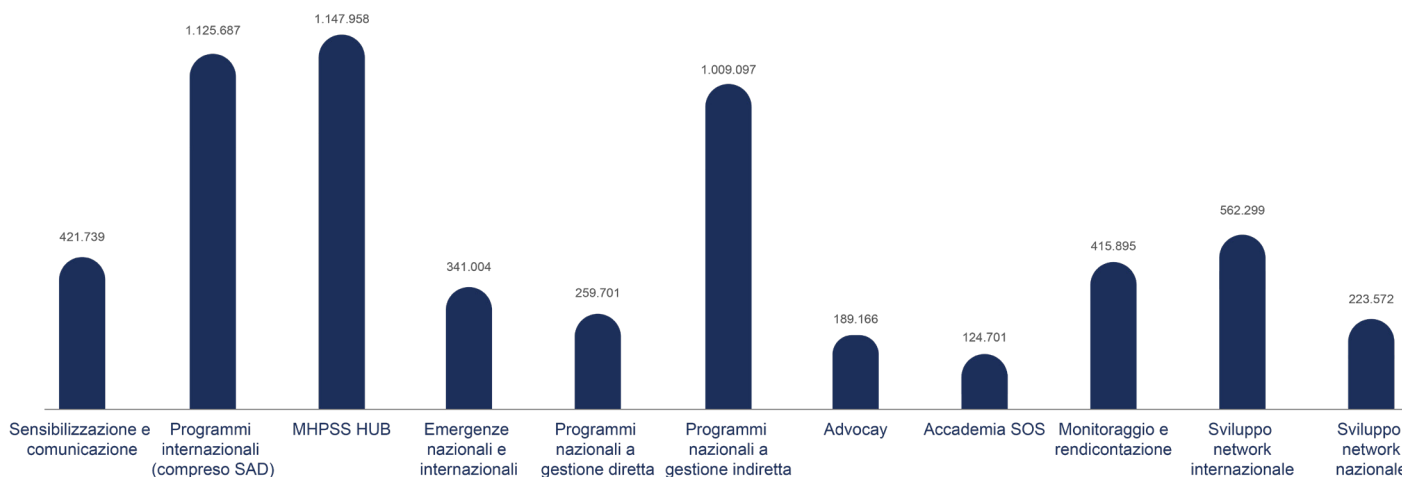
I contributi per programmi nazionali, sotto rappresentati, sono relativi alla sola competenza dell'esercizio e comprendono anche donazioni di beni in natura.

In corso d'anno, sono stati erogati altresì contributi nazionali attingendo al Fondo Programmi Nazionali e Interventi Strutturali già esistente.

Programmi nazionali	Contributo
VILLAGGIO SOS TRENTO	219.000
VILLAGGIO SOS OSTUNI	226.024
VILLAGGIO SOS VICENZA	129.621
VILLAGGIO SOS SARONNO	67.877
VILLAGGIO SOS MANTOVA	44
CONTRIBUTI IN NATURA	895
<b>Totale</b>	<b>643.461</b>

A seguire una diversa rappresentazione degli investimenti per programmi e sensibilizzazione che evidenzia la tipologia di intervento programmatico per complessivi Euro 5.820.819 di cui alla tabella A) costi e oneri da attività di interesse generale (pag. 12).

## PROGRAMMI E SENSIBILIZZAZIONE



I programmi a gestione diretta sono relativi a quelli gestiti direttamente dall'Associazione (Torino, Milano, Calabria) mentre i programmi a gestione indiretta si riferiscono agli interventi che l'Associazione promuove attraverso i membri della Rete SOS Villaggi dei Bambini, presso i Villaggi SOS di Trento, Vicenza, Saronno, Mantova e Ostuni.

Per maggiori dettagli sulle attività si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

## B) Proventi e oneri da attività diverse

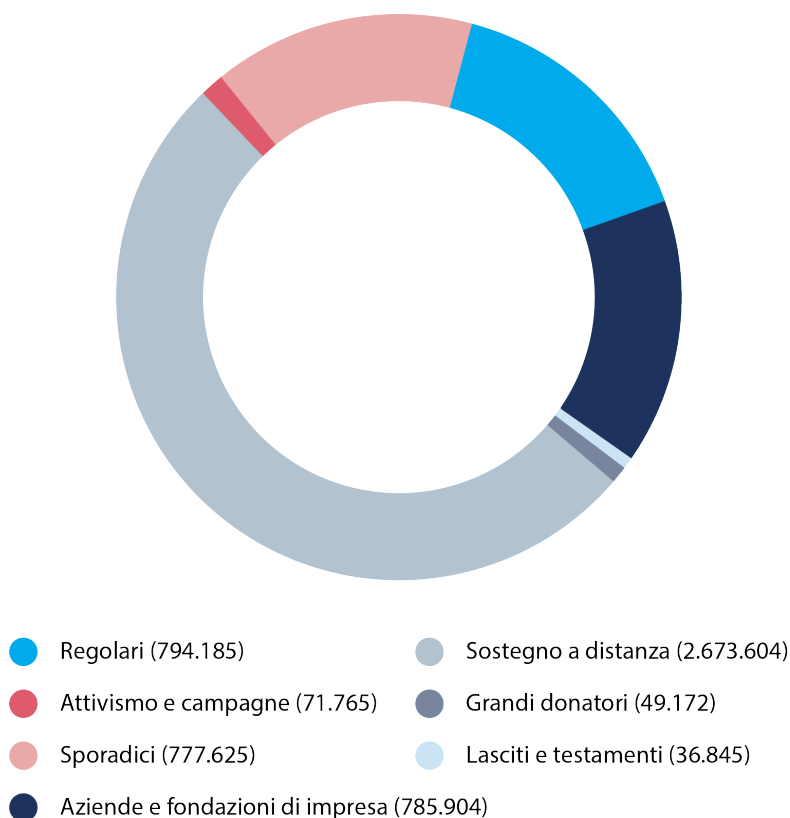
L'ente non svolge attività diverse di cui all'art. 6 del D.Lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

## C) Proventi e oneri da attività di raccolta fondi

A seguito della pubblicazione delle Linee guida per la raccolta fondi, di cui al Decreto 9 giugno 2022 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, a partire dall'anno 2022 si è proceduto al recepimento di quanto indicato nelle Linee stesse provvedendo a riportare nella specifica macrovoce C) i dati contabili (oneri e proventi) relativi all'attività di raccolta fondi, ascritti secondo la ricordata summa diviso tra attività abituale e attività occasionale.

Di seguito viene riportato il dettaglio relativo alla provenienza dei proventi da raccolta fondi abituale del totale complessivo di Euro 5.189.100.

I proventi da raccolta fondi occasionale, pari a Euro 20, si riferiscono ad un contributo residuo derivante da una campagna di SMS solidale degli anni precedenti.



A seguire alcuni dettagli degli oneri per raccolte fondi abituali di complessivi Euro 1.477.848:

C1) Oneri per raccolte fondi abituali	Saldi al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2024	Variazioni
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	237	510	-273
2) Servizi	715.740	890.691	-174.951
3) Godimento beni di terzi	10.122	10.537	-415
4) Personale	557.465	502.293	55.172
5) Ammortamenti	183.158	178.148	5.010
6) Accantonamenti	0	0	0
7) Oneri diversi di gestione	11.126	65.856	-54.729
<b>Totale</b>	<b>1.477.848</b>	<b>1.648.035</b>	<b>-170.186</b>

2) Servizi per attività di raccolta fondi	Saldi al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2024	Variazioni
Manutenzioni e assistenza software	20.875	11.419	9.456
Illuminazione, riscaldamento e acqua	1.489	698	791
Assicurazioni	4.179	4.643	-464
Viaggi e trasferte	4.990	2.425	2.565
Spedizioni, bancarie, telefoniche, servizi vari, oneri su lasciti	88.579	143.178	-54.599
Consulenze e collaborazioni	38.468	59.499	-21.031
Promozione e comunicazione	547.908	659.027	-111.119
Oneri diversi personale	9.252	9.802	-550
<b>Totale</b>	<b>715.740</b>	<b>890.691</b>	<b>-174.951</b>

## D) Proventi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

In merito ai componenti positivi e negativi di reddito derivanti da operazioni di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, si evidenzia quanto segue:

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	Saldi al 31/12/2025	Saldi al 31/12/2024	Variazioni
1) Da rapporti bancari	11	22	-11
2) Da altri investimenti	1.341	1.239	102
3) Da patrimonio edilizio	0	0	0
5) Altri proventi	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.352</b>	<b>1.261</b>	<b>91</b>

Al 31/12/2025 l'Associazione ha sostenuto oneri finanziari per Euro 109.411, di cui Euro 15.054 su prestiti, relativi al mutuo (di cui alla sezione D dello Stato Patrimoniale – 1 debiti verso Banche esigibili oltre l'esercizio successivo) richiesto presso Banca Popolare Etica per sostenere quota parte dei lavori di ristrutturazione della sede di Milano, via Durazzo 5, ancora in corso al 31/12/2025 ma conclusi alla data di pubblicazione del seguente documento.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto all'alienazione di alcuni cespiti non più funzionali all'attività istituzionale. Tale operazione ha generato una minusvalenza pari a Euro 29.222, determinata dalla differenza tra il valore contabile residuo dei beni e il corrispettivo di realizzo.

Sono state altresì rilevate sopravvenienze passive pari a Euro 46.087, derivanti dalle differenze di cambio sui contributi in valuta estera per sostegno a distanza gestiti tramite la tesoreria centralizzata di SOS Children's Villages nel corso dell'esercizio precedente.

### **E) Proventi e oneri da attività di supporto generale**

L'attività di supporto generale si riferisce all'insieme delle attività di direzione e conduzione dell'Associazione finalizzate a garantire il permanere delle condizioni organizzative di base e assicurarne la continuità.

Nel corso del 2025 l'ente non ha realizzato proventi derivanti dall'attività di supporto.

Gli oneri da attività di supporto si riferiscono all'investimento che l'Associazione ha posto in essere in riferimento alle attività del bilancio e della finanza, della gestione delle risorse umane, e del personale addetto ai servizi generali e informatici.

Al 31/12/2025 gli oneri da attività di supporto generale sono stati di complessivi Euro 526.472 (Euro 587.677 al 31/12/2024).

## **12. Erogazioni liberali ricevute**

Con riferimento al capitolo "Motivazione alla base delle decisioni assunte" dell'OIC 35, che al punto 6 riporta: "... alcune transazioni non sinallagmatiche possono rientrare in diverse definizioni. Ad esempio possono essere considerati proventi da raccolta fondi, erogazioni liberali oppure contributi privati...", a seguito della pubblicazione delle Linee guida per la raccolta fondi, l'ente ha deciso di riportare tutte le donazioni ricevute da soggetti privati nella voce C1) Proventi da raccolta fondi abituali.

## **13. I dipendenti e i volontari**

La seguente tabella illustra il numero medio dei dipendenti 2025 ripartito per categoria:

Descrizione	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio dipendenti	34	8	1	43

Nel 2025 l'ente si è avvalso del supporto di 19 volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.Lgs. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

A questi si sono aggiunte 224 persone in 16 diverse Province che hanno partecipato occasionalmente come attivisti ad alcune iniziative promosse dall'Associazione nel corso dell'anno.

SOS Villaggi dei Bambini ETS ha attivato una polizza infortuni, oltre a quella di responsabilità civile, per tutti gli attivisti che hanno partecipato alle suddette iniziative.

## 14. Compensi spettanti all'organo esecutivo, all'organo di controllo nonché al soggetto incaricato della revisione legale

Non sono previsti compensi per i componenti dell'organo esecutivo.

Al 31/12/2025 sono stati riconosciuti i seguenti compensi:

Descrizione	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Variazione	
Organismo di Vigilanza	418	3.893	-	3.475
Organo di Controllo	12.688	12.688	-	-
Società di revisione esterna	8.784	8.784	-	-
<b>Totale</b>	<b>21.890</b>	<b>25.365</b>	<b>-</b>	<b>3.475</b>

Il compenso pari a Euro 418 riconosciuto all'Organismo di Vigilanza fa esplicito riferimento ad una formazione erogata a beneficio di tutti i dipendenti dell'Associazione nel corso dell'anno.

Per la prima volta, a seguito della trasformazione in ETS, SOS Villaggi dei Bambini si è sottoposta alla revisione legale del bilancio di esercizio al 31/12/2025.

Il Bilancio di Esercizio 2025 di SOS Villaggi dei Bambini ETS è stato infatti legalmente revisionato dalla società di revisione esterna, internazionale e indipendente Crowe Bompani SpA.

## 15. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Non sono stati costituiti patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'articolo 10 del D.Lgs. 117/2017.

## 16. Operazioni con parti correlate

L'ente non ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate.

## 17. Proposta di copertura del disavanzo di gestione

L'esercizio si chiude con un disavanzo di gestione pari a Euro 231.659, derivante dal confronto tra proventi complessivi e oneri sostenuti per lo svolgimento delle attività di interesse generale.

Il disavanzo registrato nell'esercizio è riconducibile principalmente a una riduzione dei proventi, determinata in buona parte da fattori esterni e dal contesto economico generale, che ha inciso in modo significativo sulle attività di raccolta fondi.

A fronte di tale scenario, l'organizzazione ha attuato un'attenta e tempestiva razionalizzazione dei costi, con interventi mirati soprattutto sulle spese di raccolta fondi e sui costi del persona-

le, perseguendo criteri di efficienza e sostenibilità senza compromettere la struttura operativa complessiva.

Parallelamente, è stato mantenuto invariato l'impegno nei confronti delle attività di programma, che hanno continuato a rappresentare una priorità strategica. Le risorse disponibili sono state orientate in modo responsabile alla salvaguardia della continuità e della qualità degli interventi, garantendo coerenza con la missione dell'organizzazione e tutela dei beneficiari finali. Il disavanzo di esercizio sarà coperto mediante imputazione alla riserva libera del patrimonio netto, come deliberato dall'organo competente che ammonterà quindi a complessivi Euro 1.245.829.

Per l'esercizio futuro si prevede un progressivo riequilibrio economico grazie alla stabilizzazione delle fonti di finanziamento.

## **ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE**

### **18. Situazione dell'ente e andamento della gestione**

Il contesto globale nel quale si è inserita l'Organizzazione è stato caratterizzato, nel periodo di riferimento, da una crescente instabilità e da una profonda crisi umanitaria. Il Corriere della Sera ha definito il 2025 come un vero e proprio "anno horribilis", segnato da un diffuso sentimento di paura e incertezza.

In tale scenario, anche il 2025 – in continuità con l'anno precedente – si è confermato un periodo particolarmente complesso per il contesto politico, sociale ed economico in cui opera SOS Villaggi dei Bambini ETS.

A livello internazionale, il protrarsi del conflitto israelo-palestinese, insieme alla persistenza di numerosi altri conflitti già in corso, ha determinato un aumento dei bisogni umanitari e di protezione dell'infanzia. Gli elementi di instabilità hanno interessato anche la nostra Federazione, impegnata in un profondo processo di revisione sia sul piano della Governance sia su quello del Segretariato.

A livello nazionale, il perdurare dell'inflazione e l'incremento del costo della vita hanno ulteriormente indebolito un tessuto sociale già provato dalla crisi energetica e dagli effetti della pandemia, accentuando situazioni di fragilità e disagio familiare.

Le difficoltà del contesto e le trasformazioni in atto hanno avuto ricadute significative anche sull'Organizzazione, chiamata nel corso del 2025 a rispondere a bisogni crescenti, sia sul territorio nazionale sia a livello internazionale.

In tale quadro, SOS Villaggi dei Bambini ETS ha continuato a operare nel rispetto della propria missione, garantendo la continuità degli interventi a favore dei bambini, dei giovani e delle famiglie più vulnerabili. Questo impegno è stato reso possibile grazie alle donazioni e ai contributi ricevuti nel corso dell'anno, che rispetto al 2024, hanno registrato un andamento complessivamente in calo su soprattutto su alcune voci di raccolta fondi, determinato in larga misura da fattori esogeni legati al contesto macroeconomico e alle dinamiche del settore.

In linea generale, si è registrata una situazione di instabilità della Federazione SOS che, unita alla volatilità e alla stagnazione dei mercati europei, ha portato molte organizzazioni partner a riorientare le proprie priorità verso Paesi partner della cooperazione internazionale, riducendo o escludendo il sostegno a iniziative in Europa.

In sintesi, l'anno 2025 si è concluso con una diminuzione complessiva dei proventi totali pari al 17% rispetto all'anno precedente.

Nella sostanza, i minori proventi sono stati in buona parte compensati da una importante razionalizzazione degli investimenti soprattutto nelle attività di raccolta fondi e nei costi di personale, con l'obiettivo di cercare di garantire sostenibilità, equilibrio economico - finanziario e soprattutto un adeguato e sempre migliore ritorno sull'investimento di tutte le iniziative promosse.

In aggiunta, negli anni precedenti era stata considerata la possibilità di sostituire il contributo pluriennale proveniente da SOS Children's Villages Worldwilde (ex HGFD), pari a circa 600.000 Euro annui, attraverso il coinvolgimento di altre organizzazioni SOS. Tuttavia, nel 2025 tali opportunità non si sono concretizzate.

Anche il calo registrato sul 5 per mille è principalmente riconducibile a dinamiche esterne all'organizzazione, legate al contesto generale e alla crescente competizione tra Enti beneficiari.

Nel corso del 2025 abbiamo però assistito ad una continua crescita dei proventi da donatori istituzionali: un trend positivo che, negli ultimi anni, ci ha permesso di rispondere ad un numero maggiore di bisogni del nostro target di riferimento.

In parallelo, si è anche consolidato il ruolo delle aziende partner, il cui contributo ha rappresentato un elemento di stabilità e di sviluppo delle attività.

Il risultato delle entrate da lasciti risulta invece inferiore rispetto all'anno precedente, anche in ragione dell'eccezionalità del 2024, anno caratterizzato da un numero rilevante di operazioni straordinarie, in particolare legate a beni immobiliari.

Al fine di ristrutturare l'immobile adibito a sede, già nel corso del 2024 l'Organizzazione ha deciso di accendere un mutuo ipotecario presso Banca Etica.

Il Patrimonio immobiliare, rappresentato dall'immobile adibito a sede dell'Associazione Nazionale in Italia (immobile di Milano, ancora in ristrutturazione al 31/12/2025) e da altri immobili situati nel territorio italiano e adibiti alle attività di programma, si è mantenuto sostanzialmente inalterato.

Ad inizio 2025 è nata l'Accademia SOS, area strategica dedicata a formazione, ricerca, qualità

e advocacy, che opera in sinergia con il Comitato Scientifico di SOS Villaggi dei Bambini, team multidisciplinare di esperti sui temi afferenti alle aree di intervento dell'Organizzazione. L'Accademia SOS mira a rafforzare in modo strutturato le competenze degli operatori e gli standard di qualità nei Programmi e Villaggi SOS, a promuovere ricerca e valutazione d'impatto sugli interventi, a diffondere conoscenze e dati per incidere sulle politiche per l'infanzia e ad accompagnare l'innovazione metodologica dell'Organizzazione, contribuendo a un sistema di tutela sempre più solido, autorevole e fondato su evidenze.

A livello territoriale, il Programma Milano ha continuato a registrare andamenti positivi, consolidando la propria presenza e il radicamento nel contesto in cui opera. Parallelamente, è proseguita l'attività di preparazione del nuovo percorso di sviluppo nella città di Torino, ponendo le basi per una futura espansione strutturata e sostenibile del Programma sul territorio.

Il 2025 ha visto la nostra Organizzazione impegnata anche nell'implementazione del primo anno della Strategia triennale 2025 – 2027 che intende rispondere in modo concreto alle crescenti esigenze di tutela e protezione dell'infanzia, al fenomeno della povertà assoluta, ai problemi di salute mentale, alle disuguaglianze sociali e alla violenza di genere o tra pari che colpiscono migliaia di bambini e bambine, ragazzi e ragazze e famiglie in condizioni di vulnerabilità.

Nel 2025 SOS Villaggi dei Bambini ETS si è posta come obiettivi di:

- Rafforzare l'impegno nella tutela dell'infanzia e nel sostegno alle famiglie vulnerabili, ampliando le collaborazioni e sviluppando modelli innovativi di intervento.
- Prioritizzare la Salute Mentale e il Supporto Psicosociale (MHPSS) di minorenni e personale interno ed esterno all'Organizzazione e alla Federazione SOS, in risposta al crescente aumento di ansia, depressione e problematiche neuropsichiatriche tra bambini e adolescenti.
- Investire in ricerca e formazione, attraverso l'Accademia SOS, per formare, qualificare i professionisti del settore e contribuire al miglioramento delle politiche di protezione.
- Rafforzare il lavoro advocacy e di incisione sulle politiche, per spingere il cambiamento a favore del nostro target group.
- Operare rispettando elevati standard di qualità, grazie all'implementazione di Livelli Essenziali che garantiscano risposte efficaci, accessibili e coerenti su tutto il territorio.

Per garantire il raggiungimento degli obiettivi strategici e delle relative azioni, i componenti della Rete SOS Villaggi dei Bambini si erano altresì dotati di un piano di crescita triennale che, tra le altre cose, sancisce gli impegni dell'Associazione Nazionale a supporto delle attività dei 5 Villaggi SOS.

Le partnership hanno continuato a crescere, a tutti i livelli, in modo coerente con gli indirizzi strategici definiti, contribuendo a rafforzare la capacità di intervento e la sostenibilità delle iniziative promosse da SOS Villaggi dei Bambini ETS sia in Italia che all'estero.

Il 2025 in ultimo, ma non per importanza, ha segnato il passaggio da ONLUS a Ente del Terzo Settore, con l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. Un'evoluzione che consolida la nostra identità istituzionale, rafforza trasparenza e governance e amplia le opportunità di collaborazione e sostenibilità.

Per approfondimenti sui risultati raggiunti si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

## 19. Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2026 ci pone davanti a obiettivi ambiziosi. Grazie al lavoro svolto finora, abbiamo le basi per affrontarlo con rigore, competenza e una sempre più chiara visione del contesto.

Il 2026 vedrà SOS Villaggi dei Bambini ETS fortemente impegnata nel dare seguito all'implementazione della sua Strategia programmatica 2025 – 2027.

Nonostante le numerose sfide interne ed esterne, crediamo fermamente negli obiettivi che ci siamo prefissati come Rete SOS a fine 2024.

In un contesto nazionale e internazionale caratterizzato da una profonda incertezza e da grandi cambiamenti quindi, la nostra Organizzazione porterà avanti il suo obiettivo primario: rispondere concretamente alle crescenti richieste di cura, protezione, sostegno psicologico e tutela del benessere e della salute mentale di bambini, ragazzi e famiglie vulnerabili, attraverso una serie di interventi e azioni programmatiche concrete.

Porteremo avanti l'implementazione di tutte le progettualità avviate nel corso del 2025 e negli esercizi precedenti e ci impegneremo attivamente nel trovare sempre più nuove forme di finanziamento e fondi a sostegno di tutti i nostri Programmi nazionali e internazionali.

In accordo con quanto previsto dalla Riforma del Terzo Settore (D.lgs. 117/2017 – Codice del Terzo Settore, CTS) avvieremo alcune attività diverse (commerciali), distinguendole da quelle di interesse generale e gestendone appropriatamente le conseguenze civilistiche, fiscali e contabili.

Proseguirà, sempre per conto e a favore di tutta Federazione di SOS Children's Villages, la nostra guida dell'hub di salute mentale e supporto psicosociale (GPEG on MHPSS), con l'obiettivo di raggiungere sempre più Paesi. Forniremo attività di formazione e sviluppo delle capacità, offriremo assistenza operativa e tecnica diretta anche in contesti di risposta all'emergenza per promuovere la resilienza e il benessere psicologico dei bambini e dei ragazzi dei nostri Villaggi SOS nel mondo.

L'hub di salute mentale continuerà anche a fungerà anche da centro di competenza per lo sviluppo, la supervisione e il miglioramento delle pratiche MHPSS in SOS Children's Villages, supportando i team locali con formazione continua, risorse tecniche e un network di specialisti pronti a offrire assistenza su richiesta.

In Italia, garantire supporto continuativo e attivo attraverso contributi e servizi a tutti e 5 i Villaggi SOS e nel rispetto dei Livelli Essenziali di Qualità.

Proseguiremo il nostro intervento diretto sul territorio nazionale, specialmente a Torino e Milano, con l'obiettivo di raggiungere sempre più beneficiari, garantendo e diversificando i servizi di cui i rispettivi territori hanno tanto bisogno.

A supporto e in forte connessione con le attività programmatiche, continueremo a valorizzare, sistematizzare e diffondere la nostra esperienza e conoscenza, attraverso il lavoro di Advocacy a livello internazionale, nazionale e locale.

L'Accademia SOS, avviata nel 2025, concentrerà il suo lavoro sulla creazione di conoscenza

sui temi di interesse, la sistematizzazione di quella esistente affinché divenga patrimonio accessibile di tutta la Rete di SOS Villaggi dei Bambini e di tutto il sistema di Tutela dei Minorenni e delle Famiglie. Attraverso l'Accademia SOS e alla neonata funzione MEAL (Monitoring, Evaluation and Learning) lavoreremo con l'obiettivo di portare la qualità e l'efficacia degli interventi in una dimensione circolare e integrata.

Gli obiettivi che ci siamo prefissati per il 2026 sono tanti e sono sfidanti, soprattutto in un contesto generale caratterizzato da instabilità e una crescente povertà, disuguaglianza e disagio sociale.

Per i dati di contesto si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

Il budget 2026 è costruito sulla base della prudenza e dell'analisi del trend storico dell'andamento degli ultimi esercizi.

Il mix di proventi considerato nelle previsioni future (donatori privati, fondi pubblici e contributi dalla Federazione SOS Children's Villages) rivolge lo sguardo al futuro e pone la giusta attenzione all'evoluzione del mercato nazionale e internazionale partendo non solo dai dati di contesto ma analizzando e monitorando il sistema del Terzo Settore in Italia.

Si conferma lo sforzo, iniziato negli anni precedenti, rivolto ad una sempre maggiore razionalizzazione degli investimenti con particolare riferimento alla raccolta fondi, ai costi di supporto e di personale. Parallelamente vengono mantenuti gli impegni presi nei confronti delle attività programmatiche, così come previsto dal piano economico triennale definito con gli altri componenti della Rete SOS Villaggi dei Bambini.

## **20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie**

L'Associazione ha potuto perseguire le proprie finalità statutarie attraverso proventi di natura pubblica e privata come descritto nel Punto 11 Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale.

## **21. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime**

Durante l'esercizio l'ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell'articolo 6 del D.Lgs. 117/2017.

## **22. Costi e proventi figurativi**

Non sono stati presentati costi e proventi figurativi in calce al rendiconto gestionale.

## **23. Informazioni relative al costo del personale**

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, i contratti collettivi nazionali di lavoro del settore del commercio stipulati ai sensi del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81.

Per le informazioni previste dall'articolo 16 del D.Lgs. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo Settore si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

Di seguito un dettaglio dei costi dei dipendenti sostenuti nel corso dell'anno:

I dipendenti	Attività di interesse generale	Attività di raccolta fondi	Attività di supporto generale	Totale
Stipendi	1.078.245	400.778	245.396	1.724.419
Oneri sociali	333.347	125.434	76.803	535.584
Trattamento di fine rapporto	83.055	31.253	19.135	133.443
<b>Totale</b>	<b>1.494.647</b>	<b>557.465</b>	<b>341.334</b>	<b>2.393.446</b>

## 24. Descrizione dell'attività di raccolta fondi di cui alla sezione C del rendiconto gestionale

A seguito della pubblicazione delle Linee guida per la raccolta fondi, già a partire dal Bilancio di Esercizio 2022, l'ente ha deciso di riportare tutte le donazioni ricevute da soggetti privati nella voce C1) Proventi da raccolta fondi abituali.

La raccolta fondi 2025 conferma l'importante coinvolgimento dei nostri donatori individuali che, soprattutto attraverso le loro donazioni regolari, continuano a dimostrare fiducia e attaccamento ai valori e alla mission della nostra Organizzazione nonostante un contesto storico nazionale e internazionale sfidante e incerto.

Nel 2025 sono state oltre 30.000 le persone che hanno fatto almeno una donazione, soprattutto a favore del sostegno a distanza e dell'emergenza in Palestina che ha mobilitato molti nostri sostenitori. Dopo un decremento della base donatori regolari nel 2024, il 2025 evidenzia una ripresa positiva, segnale incoraggiante di rinnovato engagement.

Il 2025 ha fatto registrare anche un andamento eccezionalmente negativo sul fronte dei lasciti, evento mai verificatosi negli anni precedenti. Trattandosi per natura di una voce imprevedibile e fortemente aleatoria, il risultato negativo è attribuibile più a una concomitanza sfortunata che a fattori strutturali.

Il principale contributo al divario complessivo rispetto ai proventi da raccolta fondi registrati nel 2024 è sicuramente riconducibile alla diminuzione della raccolta proveniente da aziende e grandi donatori.

Il periodo natalizio, tradizionalmente caratterizzato da una maggiore propensione alla donazione, nel 2025 ha evidenziato una contrazione significativa: numerose iniziative sono state rinviate o sospese, sia in conseguenza del contesto economico generale sia per un diffuso atteggiamento di cautela e incertezza nelle scelte di erogazione da parte dei potenziali donatori a seguito delle sfide che la Federazione SOS Children's Villages ha dovuto affrontare nel corso dell'anno.

Si stimano mancati proventi anche sulla raccolta derivante da eventi e iniziative televisive, riconducibile alla scelta prudenziale di sospendere o ridimensionare alcune attività in risposta ad un potenziale contesto di crisi derivante sempre dalla Federazione SOS.

Parallelamente, è già stato avviato un percorso di ottimizzazione dei costi (incluso il personale e altre voci di spesa), consapevoli tuttavia che la sostenibilità di medio-lungo periodo non può basarsi esclusivamente su logiche di taglio.

Alla luce di quanto evidenziato, l'organizzazione è propensa ad avviare una revisione completa del programma di Raccolta Fondi con l'obiettivo di in modo più approfondito: l'effettivo impatto del mercato sulle performance, i processi e le modalità operative della Raccolta Fondi e le leve strategiche su cui intervenire per favorire una crescita strutturale.

L'intento è quello di individuare le modalità più efficaci per riattivare una crescita costante, solida e prevedibile dei proventi di raccolta fondi, non limitata a picchi occasionali legati alle emergenze, ma fondata su basi strutturali e durature.

Quanto sopra brevemente descritto chiarisce gli importi riportati nel 2025 all'interno della sezione C del rendiconto gestionale.

Per approfondimenti si rimanda al Bilancio Sociale 2025.

Milano, 9 aprile 2026

  
**Maria Grazia Lanzani**  
F.to Presidente  
SOS Villaggi dei Bambini ETS

## SOS VILLAGGI DEI BAMBINI ETS

Via Durazzo, 5 – 20134 Milano

T. 02 55231564 – F. 02 56804567

info@sositalia.it – www.sositalia.it

seguici sui social

