



Una rete che cresce

Per dare
a bambini e ragazzi
gli strumenti necessari
a costruire
il proprio futuro.

La nuova Strategia 2025-2027
della Rete SOS Villaggi dei Bambini ETS



SOS VILLAGGI
DEI BAMBINI
ITALIA

Prefazione



Maria Grazia Lanzani
Presidente SOS Villaggi dei Bambini



Roberta Capella
Direttore SOS Villaggi dei Bambini

La nuova **Strategia 2025-2027 – Una Rete che cresce** - Per dare a bambin* e ragazz* gli strumenti necessari a costruire il proprio futuro, si inserisce in un mondo caratterizzato da instabilità geopolitica, legata alla guerra in Palestina, al conflitto russo-ucraino, e all'eco-ansia determinata da un Pianeta che, dopo secoli di soprusi, inizia a presentare il suo alto conto da pagare. Non stupisce che in questo contesto siano in aumento i disturbi legati alla salute mentale e allo sviluppo psicosociale di sempre più adulti, ragazz* e bambin*.

Consapevoli di quanto accade nel nostro Paese, in cui operiamo nell'accoglienza dei minorenni e il sostegno familiare da oltre sessant'anni, e con lo sguardo attento alle dinamiche dell'intero globo, nel quale lavoriamo da più di settant'anni, abbiamo elaborato una Strategia triennale che punta a riconoscere e a rispondere alle problematiche del nostro tempo.

Il testo si rifà, tenendo conto del contesto italiano, alla Strategia 2030 della Federazione Internazionale di SOS Children's Villages, della quale facciamo parte e con la quale condividiamo i traguardi da raggiungere e contribuiamo all'impatto sugli **Obiettivi di sviluppo sostenibile** (SDGs).

Gli obiettivi strategici che abbiamo elaborato partono da un'attenta analisi dei risultati raggiunti attraverso la "Strategia 2022-2024" e dal contributo di **ogni membro della nostra Rete** alla definizione delle priorità e delle azioni, affinché siano monitorabili attraverso specifici indicatori, e perseguano l'obiettivo di raggiungere sempre più bambin*, ragazz* e famiglie.

Al centro ci sono bambin* e ragazz* che accogliamo quotidianamente e quelli che sosteniamo insieme ai loro nuclei familiari, lavorando per rafforzarli, prevenire la separazione e affrontare le situazioni di vulnerabilità, accompagnandoli verso l'autonomia. Per loro cerchiamo di migliorarci quotidianamente, rinnovandoci e **agendo con trasparenza e impatto**. Un ruolo centrale per noi è ricoperto dalle famiglie: siamo consapevoli che le abilità genitoriali non si acquisiscano solo diventando genitori,

per tanto miriamo a rafforzarle per prevenire la separazione dei nuclei familiari e permettere a ciascun bambino di crescere con la sua famiglia. Desideriamo che le famiglie che vivono situazioni di vulnerabilità si sentano supportate anche dal punto di vista del loro benessere psicologico, cercando di rispondere alle esigenze di un mondo che cambia continuamente e che sferra colpi sempre più duri alla psiche umana.

Non vogliamo però che questo lavoro si svolga solo all'interno della nostra Associazione, per noi è essenziale che **la voce di bambin* e ragazz*** e i loro diritti siano rispettati in tutto il Paese e nel mondo, per questo promuoviamo i nostri principi e consolidiamo la nostra posizione a livello nazionale e internazionale. Facendoci sempre portavoce dei diritti dei bambini a livello globale, vogliamo diventare sempre più un punto di riferimento e fonte di ispirazione per altre realtà. A lavorare in questo senso è l'Accademia SOS, l'area completamente dedicata alla formazione, alla ricerca, all'advocacy e al monitoraggio della qualità dell'intervento di SOS Villaggi dei Bambini. Solo così riusciremo ad essere interlocutori di riferimento rispetto alla tutela dell'infanzia e adolescenza e al benessere delle famiglie.

Tutto questo lavoro di squadra vuole garantire ai bambin*, ai ragazz* e alle famiglie di cui ci occupiamo da anni che per loro ci siamo stati, ci siamo, anche nei contesti più complessi ed emergenziali, e ci saremo, per compiere ogni giorno insieme un passo avanti nella stessa direzione, ma anche per aiutarli a sentirsi capaci di muovere autonomamente passi sicuri nel mondo.



Maria Grazia Lanzani
Presidente SOS Villaggi dei Bambini



Roberta Capella
Direttore SOS Villaggi dei Bambini

— Il nostro impegno
per il triennio
2025-2027



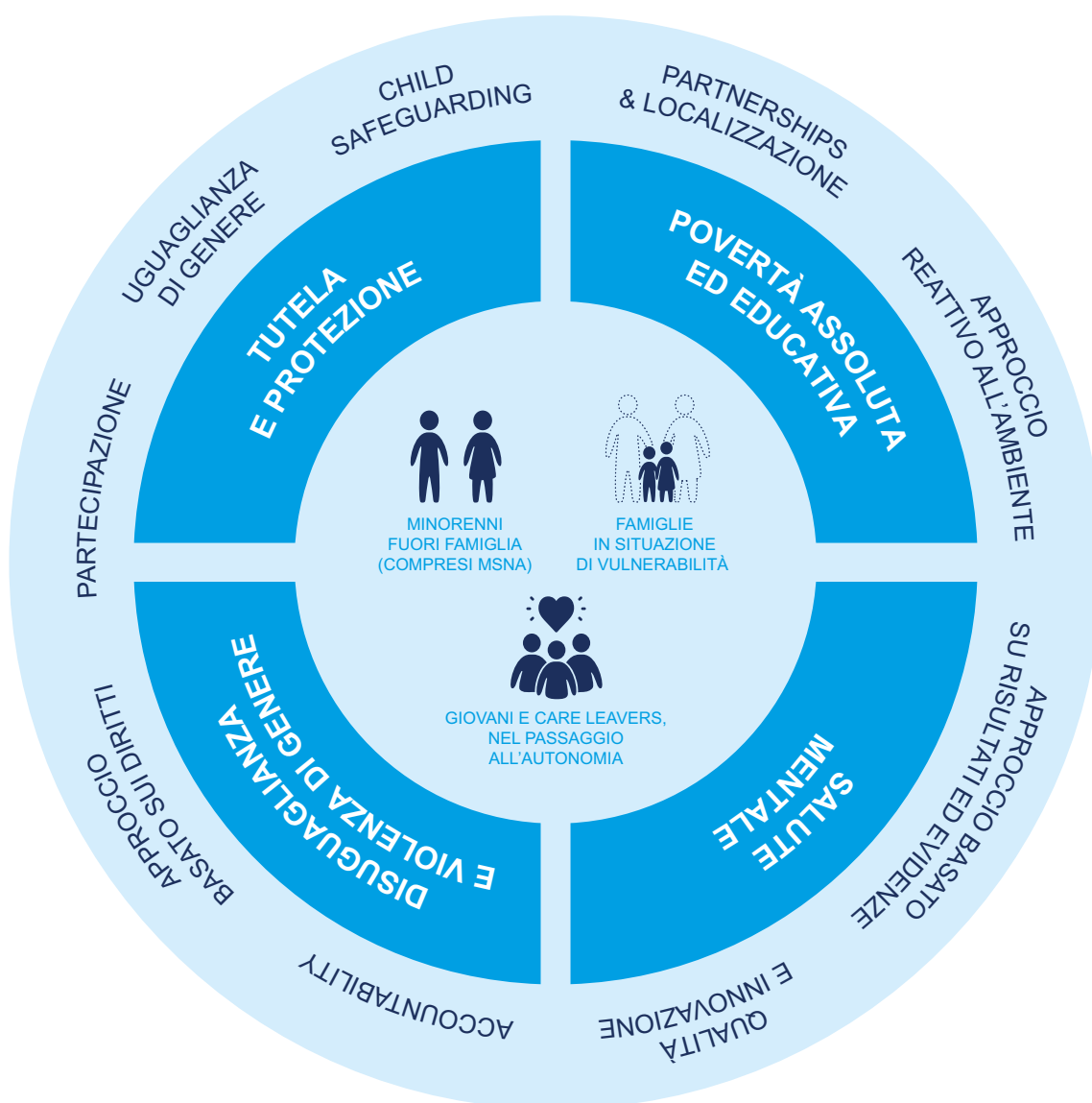
Per rispondere alle principali sfide a livello globale e nazionale, la nostra **Strategia 2025–2027** si propone di:

- Rafforzare il nostro impegno nella **tutela dell'infanzia** e nel **sostegno alle famiglie vulnerabili**, ampliando le collaborazioni e sviluppando **modelli innovativi di intervento**.
- Prioritizzare la **Salute Mentale e il Supporto Psicossociale (MHPSS)** di minorenni e personale interno ed esterno all'Organizzazione e alla Federazione, in risposta al crescente aumento di ansia, depressione e problematiche neuropsichiatriche tra bambin* e adolescenti.
- Investire in ricerca e formazione, attraverso l'**Accademia SOS**, per formare, qualificare i professionisti del settore e contribuire al miglioramento delle **politiche di protezione**.
- **Rafforzare il lavoro advocacy e di incisione sulle politiche**, per spingere il cambiamento a favore del nostro target group.
- Operare rispettando **elevati standard di qualità**, grazie all'implementazione di **Livelli Essenziali** che garantiscano risposte efficaci, accessibili e coerenti su tutto il territorio.

Il nostro approccio, le aree di intervento, le persone

I risultati della Strategia 2025-27 sono stati formulati utilizzando la metodologia della Teoria del Cambiamento, tenendo conto del contesto nel quale la Rete opera, del suo target specifico e dell'approccio incentrato sui diritti e la partecipazione.

Approccio e aree tematiche



I nostri obiettivi di cambiamento

IL NOSTRO IMPATTO

Il nostro impatto è volto a prevenire la separazione dei bambin* dal nucleo familiare, e ad accogliere i bambin* privi di cure genitoriali, fornendo loro un accompagnamento qualitativo alla vita adulta, con le seguenti priorità strategiche e organizzative:



OUTCOMES

- 1. Bambino/a**
Bambin* e ragazz* crescono grazie a relazioni stabili e a una genitorialità responsiva sviluppando capacità e conoscenze per una vita autonoma.
- 2. Famiglia**
Genitori e caregivers hanno le capacità e gli strumenti per fornire una cura di qualità a bambin* e ragazz* garantendo che i loro diritti siano rispettati e i loro bisogni soddisfatti.
- 3. Comunità**
Comunità resilienti riconoscono e rispondono alla situazione dei bambin* e ragazz* che vivono fuori dalla famiglia d'origine e alle necessità delle famiglie a rischio di separazione del nucleo.
- 4. Sistema**
Sistemi di supporto integrati e inclusivi forniscono una gamma di servizi di assistenza familiare e di accoglienza di qualità attraverso operatori qualificati.

LE PRIORITÀ STRATEGICHE

TRE PRIORITÀ PROGRAMMATICHE

ACCOGLIENZA

PREVENZIONE E RAFFORZAMENTO FAMILIARE

ADVOCACY E PARTECIPAZIONE

DUE PRIORITÀ ORGANIZZATIVE

GESTIONE DELLA CONOSCENZA, FORMAZIONE E CLIMA OPERATIVO

POSIZIONAMENTO ORGANIZZATIVO

Dalla strategia all'azione: priorità e risultati attesi

Per realizzare i nostri obiettivi di cambiamento, la strategia 2025-2027 si sviluppa lungo **cinque priorità strategiche** (o obiettivi strategici).





1

ACCOGLIENZA

Ci occupiamo con qualità di bambin* e ragazz* e famiglie che vivono nei nostri programmi di accoglienza accompagnando il loro percorso verso l'autonomia.

2

PREVENZIONE E RAFFORZAMENTO FAMILIARE

Sosteniamo le famiglie in situazione di vulnerabilità con interventi mirati a rafforzare le competenze genitoriali e a prevenire la separazione dei nuclei intervenendo per sviluppare "comunità educanti" che sappiano riconoscere e rispondere ai bisogni del nostro target.

3

ADVOCACY E PARTECIPAZIONE

Diamo voce a bambin* e ragazz* del nostro target e sosteniamo il loro empowerment affinché siano i primi promotori dei loro diritti.

4

GESTIONE DELLA CONOSCENZA, FORMAZIONE E CLIMA OPERATIVO

Siamo fonte di ispirazione per sempre più persone e attori territoriali dentro e fuori la nostra Rete e ci mobilitiamo insieme a loro rafforzando il nostro impegno.

5

POSIZIONAMENTO ORGANIZZATIVO

Rafforziamo il posizionamento della nostra Rete presso il grande pubblico, gli interlocutori istituzionali e il mondo accademico, consolidando il nostro ruolo quale interlocutore di riferimento rispetto alla tutela dell'Infanzia e adolescenza e al benessere delle famiglie.



1

Accoglienza



Ci occupiamo con qualità di bambin* e ragazz* e famiglie che vivono nei nostri programmi di accoglienza accompagnando il loro percorso verso l'autonomia.

1.1

Sviluppare nuovi programmi di accoglienza, per ragazzi e famiglie, sia a livello nazionale che locale.

1.2

Rafforzare l'accountability dell'Associazione e dei suoi interventi, garantendo trasparenza, coerenza e responsabilità e operando con efficacia a livello nazionale e internazionale.

1.3

Promuovere una cultura organizzativa incentrata sulla qualità e l'impatto degli interventi personalizzati.



2

Prevenzione e rafforzamento familiare



Sosteniamo le famiglie in situazione di vulnerabilità con interventi mirati a rafforzare le competenze genitoriali e a prevenire la separazione dei nuclei intervenendo per sviluppare “comunità educanti” che sappiano riconoscere e rispondere ai bisogni del nostro target.

2.1

Sviluppare nuovi programmi di prevenzione e sostegno, per ragazz* e famiglie, sia a livello nazionale che locale.

2.2

Consolidare e rafforzare i programmi rivolti a ragazz* e famiglie per garantire qualità ed innovazione degli interventi.

2.3

Promuovere una cultura organizzativa incentrata sulla qualità e l'impatto degli interventi personalizzati.



3

Advocacy e partecipazione



Diamo voce a bambin* e ragazz* del nostro target e sosteniamo il loro empowerment affinché siano i primi promotori dei loro diritti.

3.1

Promuovere i principi di SOS Villaggi dei Bambini e l'attuazione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza, con focus particolare sul diritto alla Partecipazione.

3.2

Consolidare la propria posizione a livello nazionale e internazionale, partecipando a Tavoli Tematici, Eventi e Network in linea con i principi e i valori dell'Associazione.



4

Gestione della conoscenza, formazione e clima operativo

Siamo fonte di ispirazione per sempre più persone e attori territoriali dentro e fuori la nostra Rete e ci mobilitiamo insieme a loro rafforzando il nostro impegno.

4.1

Promuovere e garantire il benessere del personale dell'Associazione, supportandone le attività lavorative e accogliendone richieste ed esigenze.

4.2

Promuovere l'aggiornamento continuo, la formazione e lo sviluppo professionale dello staff della Rete SOS, garantendo il miglioramento delle competenze e l'adattamento alle esigenze evolutive dell'organizzazione.

4.3

Rafforzare e ampliare le formazioni di valore scientifico e accademico, sia a livello nazionale che internazionale.

4.4

Consolidare i rapporti tra i membri della Rete a livello nazionale e internazionale al fine di apprendere buone pratiche e condividere risultati.

4.5

Promuovere la crescita e il rafforzamento della Rete attraverso la costruzione di partnership strategiche a livello nazionale e internazionale, favorendo lo scambio di buone pratiche, la co-progettazione di iniziative e l'ampliamento delle opportunità di collaborazione su progetti condivisi.

4.6

Promuovere l'uso degli strumenti e delle tecnologie digitali per migliorare il funzionamento dell'Associazione e l'efficacia dei progetti e programmi.

4.7

Promuovere un sistema di knowledge management garantendo un accesso e una condivisione efficiente delle informazioni all'interno dell'Associazione.



5

Posizionamento organizzativo



Rafforziamo il posizionamento della nostra Rete presso il grande pubblico, gli interlocutori istituzionali e il mondo accademico, consolidando il nostro ruolo quale interlocutore di riferimento rispetto alla tutela dell'infanzia e adolescenza e al benessere delle famiglie.

5.1

Rafforzare e ampliare le formazioni di valore scientifico e accademico, sia a livello nazionale che internazionale.

5.2

Collaborare con Università e Centri di Ricerca per lo sviluppo di innovazioni e conoscenze MHPSS.





Perché esistiamo

Nel mondo oltre **153 milioni di bambin*** hanno perso almeno un genitore e **584 milioni** vivono in condizioni di estrema povertà. In Italia sono oltre **1,3 milioni i bambin*** e gli adolescenti che vivono in condizioni di povertà e più di **91.000 sono vittime di maltrattamenti**. In Italia, oltre **33.300 minorenni sono accolti fuori dalla propria famiglia** e nel nostro Paese vivono oltre **18.600 Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA)**. In questo contesto opera la Rete SOS Villaggi dei Bambini, accogliendo i minorenni che nel mondo hanno perso le cure genitoriali, rafforzando le capacità genitoriali dei nuclei familiari fragili, così da prevenire l'allontanamento dei minorenni, accompagnando famiglie, bambin* e ragazz* nel raggiungimento dell'autonomia e dando voce ai loro diritti.



Minorenni in condizione di povertà

ITALIA

Quasi 1,3 milioni di minorenni vivono in condizione di povertà assoluta

MONDO

385 milioni di bambin* a livello globale vive in condizione di povertà



Violenza e abusi sui minori

ITALIA

Circa 114.000 minorenni vittime di maltrattamento

MONDO

1 donna su 8 ha subito stupro o violenza sessuale prima dei 18 anni



Salute mentale

ITALIA

Il 20% di bambin* e adolescenti soffre di un disturbo di salute mentale

MONDO

1 adolescente su 7 (10-19 anni) soffre di un disturbo di salute mentale



Povertà Educativa

ITALIA

Il 19% dei ragazz* tra i 15 e i 19 anni è NEET

MONDO

250 milioni di bambin* non vanno a scuola

Cosa facciamo

SOS Villaggi dei Bambini Italia opera in Italia e nel mondo per accogliere e sostenere bambini e bambine privi di cure familiari adeguate, offrendo loro protezione, opportunità di crescita e le basi per costruire un futuro autonomo e dignitoso. Le nostre azioni si concentrano in particolare su diversi ambiti di intervento:



Prevenzione alla separazione familiare

Preveniamo la separazione dei bambin* dalla famiglia di origine, promuovendo servizi di sostegno familiare. Continuiamo a lavorare, nei casi in cui l'accoglienza extrafamiliare si renda necessaria, con i genitori del bambin*, per facilitare il suo rientro a casa.



Istruzione e salute

Nei Paesi privi di infrastrutture rafforziamo la scuola pubblica e i servizi sanitari di base, collaborando con le autorità locali, per garantire cure ed istruzione ai bambini.



Accoglienza

Garantiamo protezione e crescita ai minorenni privi delle cure familiari, accogliendoli nei Villaggi SOS o in famiglie affidatarie.



Partecipazione e advocacy

Diamo voce alle esigenze di bambini e ragazzi e dialoghiamo con le Istituzioni per tutelare i loro diritti.



Care Leavers

Accompagniamo i giovani verso l'autonomia e l'inserimento lavorativo.



Minorenni migranti

Sosteniamo Minori Stranieri Non Accompagnati (MSNA) e famiglie migranti con percorsi di integrazione e protezione.



Emergenze

Interveniamo nelle crisi offrendo accoglienza, cure, istruzione e supporto psicologico.



Salute mentale

Promuoviamo benessere e prevenzione del disagio psicosociale formando educatori e offrendo sostegno concreto.

Chi siamo e dove operiamo in Italia

SOS Villaggi dei Bambini ETS fa parte della **Federazione SOS Children's Villages**, presente in 137 Paesi e territori dove, dal 1949 sostiene oltre 7 milioni di persone, affinché bambini e ragazzi privi di cure genitoriali possano crescere in condizioni di parità, sviluppare il proprio potenziale e costruire una vita indipendente. In Italia, dove opera da oltre 60 anni, è capofila della Rete SOS Villaggi dei Bambini che riunisce le Cooperative responsabili della gestione dei Villaggi SOS. È attiva con 8 Programmi e Villaggi SOS a Trento, Ostuni, Vicenza, Saronno, Mantova, Torino, Crotona e Milano. Inoltre, ospita per conto della Federazione l'hub internazionale sulla salute mentale e il supporto psicosociale (MHPSS).



In Italia
interventiamo attraverso:

5

Villaggi
SOS

3

Programmi
diretti

Visione



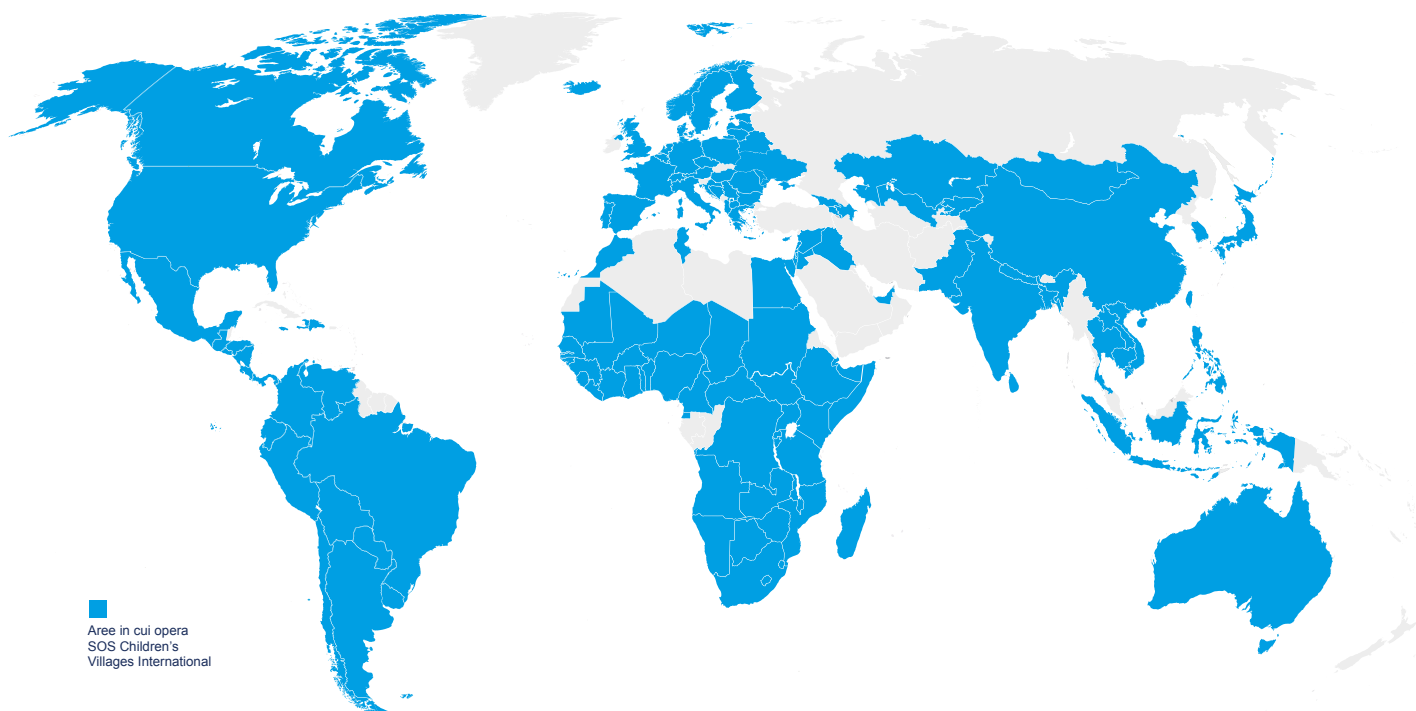
Ogni bambin* cresce nell'amore,
nel rispetto e nella sicurezza.

Valori



Coraggio.
Impegno.
Fiducia.
Responsabilità.

Una rete che abbraccia il mondo



Alcuni dati del 2024 di SOS Children's Villages nel mondo.

137

Paesi
in cui SOS
è presente

oltre
500

Villaggi
SOS

circa
7,74 mln

Persone
beneficiarie

Missione



Sosteniamo la crescita di ogni bambin*
in un ambiente familiare.
Lo aiutiamo a costruire il suo futuro,
contribuendo allo sviluppo della sua comunità.



SOS CHILDREN'S
VILLAGES



Programma SOS

Insieme di attività gestite sia dall'Associazione Nazionale che dalle Cooperative, che vanno dall'accoglienza al supporto psicosociale, dalla formazione di famiglie affidatarie al supporto per operatori, insegnanti e figure che entrano in contatto con i Minori Stranieri Non Accompagnati. Le attività sono commisurate alle esigenze del bambin*, della sua famiglia e della comunità, in una logica di miglioramento continuo.

Rete SOS Villaggi dei Bambini

È composta da SOS Villaggi dei Bambini (Associazione Nazionale) e dalle Cooperative che gestiscono i Villaggi SOS e da tutte quelle Organizzazioni che firmano l'Accordo di Rete. All'interno della Rete, l'Associazione Nazionale ha per tutte le componenti un ruolo di indirizzo e di supporto sul territorio italiano.

SOS Children's Villages e/o Federazione Internazionale

È una Federazione composta da Associazioni Nazionali presenti allo stato in più di 130 Paesi e territori di tutti i continenti. Di essa fa parte anche SOS Villaggi dei Bambini. Si tratta di una Organizzazione privata, apolitica e aconfessionale, fondata nel 1949. Opera a favore dei bambin* e delle loro famiglie, per prevenire le crisi che ne causano la separazione e offrire accoglienza di tipo familiare ai bambin* privi di cure adeguate.

SOS Villaggi dei Bambini / Associazione Nazionale

SOS Villaggi dei Bambini (Associazione Nazionale), la cui sede è a Milano, rappresenta in esclusiva in Italia SOS Children's Villages per l'attuazione di scopi istituzionali indicati dallo Statuto della Federazione Internazionale.

Villaggio SOS

Programma per la cura e la protezione dei bambin* e per il sostegno delle famiglie, con servizi che si evolvono seguendo i cambiamenti nelle esigenze dei bambin* e nel contesto di riferimento. È parte integrante della comunità locale, che viene sostenuta nel suo sviluppo.

NESSUN BAMBINO NASCE PER CRESCERE DA SOLO



**SOS VILLAGGI
DEI BAMBINI
ITALIA**

SOS Villaggi dei Bambini ETS

Via Durazzo 5 - 20134 Milano

T. +39 02 55231564

info@sositalia.it - www.sositalia.it