

Prefazione



Maria Grazia Lanzani
Presidente SOS Villaggi dei Bambini



Roberta Capella
Direttore SOS Villaggi dei Bambini

In un contesto caratterizzato da una profonda incertezza, legata prima alla pandemia e poi alla più recente instabilità politica ed economica causata dal conflitto russo-ucraino, il percorso delineato dalla "Strategia 2022-2024 - Qualità e impatto oggi e in futuro - una Rete efficace e unita per i bambini e i ragazzi" della Rete SOS Villaggi dei Bambini vuole rispondere concretamente alle crescenti richieste di cura, protezione, sostegno psicologico e tutela del benessere e della salute mentale di migliaia di bambini, ragazzi e famiglie vulnerabili.

Studiata in relazione al contesto italiano, nel quale operiamo da circa 60 anni, affonda le radici nella **Strategia 2030 della Federazione Internazionale** di SOS Children's Villages, alla quale apparteniamo e con la quale condividiamo i traguardi da raggiungere e contribuiamo all'impatto sugli **Obiettivi di sviluppo sostenibile** (SDGs).

Un network nel quale ricopriamo anche il ruolo di leader del Programma globale di salute mentale e supporto psicosociale, con lo scopo di favorire la cultura diffusa della salute mentale in tutta SOS Children's Villages.

I nostri obiettivi futuri partono dai risultati raggiunti nei quattro anni precedenti attraverso la "Strategia 2017-2021, Agire per il cambiamento. Insieme", dal lavoro di ciascun membro della **Rete SOS Villaggi dei Bambini** in Italia e dal contribuito di ognuno di essi alla definizione delle priorità e delle azioni, affinché fossero monitorabili e rendicontabili, attraverso specifici indicatori, e perseguissero l'obiettivo di raggiungere sempre più persone.

Le persone sono le protagoniste di questa prima strategia triennale di Rete, costruita partendo da priorità condivise che ogni membro ha fatto proprie e calato nella sua specifica realtà, per poi tornare al **lavoro corale** utile a cogliere gli elementi comuni e trasversali, le sinergie e le connessioni, e propedeutico per la condivisione dei traguardi che guideranno il lavoro di tutti nel corso dei prossimi anni. Le **persone**, tanto i nostri beneficiari quanto i nostri donatori e il nostro staff, **rappresentano la forza motrice** del nostro lavoro, sono la nostra centralità e, per questo, a loro è dedicata la priorità strategica numero 1 e la creazione di partnership in grado di espandere la Rete e di generare sempre maggiore impatto per il presente e il futuro di bambini e ragazzi.

Priorità nel nostro lavoro è la qualità. Lo è da quando abbiamo promosso il modello di accoglienza residenziale circa 60 anni fa in

Italia. Un modello che nel tempo ha saputo adattarsi, rinnovarsi e che oggi è ancora capace di rispondere ai bisogni dei bambini e dei ragazzi privi di cure familiari o a rischio di perderle. In risposta alle loro esigenze abbiamo creduto nell'innovazione e nella differenziazione, anche attraverso la crescita di nuovi Programmi di sostegno alle famiglie vulnerabili.

Per continuare a favorire il percorso di crescita e di autonomia delle bambine, dei bambini, delle ragazze, dei ragazzi e delle loro famiglie, è necessario, quindi, che tutti i protagonisti della Rete, tanto a livello nazionale quanto a livello globale, collaborino nell'implementazione e nel monitoraggio degli standard di qualità esistenti. Per questo lavoreremo al rafforzamento qualitativo degli interventi - attraverso lo scambio di buone pratiche e la condivisione delle competenze - e al perseguimento di trasparenza e responsabilità.

È in questa cornice che si inserisce il lavoro di misurazione dell'impatto del nostro lavoro.

Una volta garantiti i livelli qualitativi all'interno dei nostri Programmi, il passo successivo sarà generare know-how e **portare le nostre competenze all'esterno**, in partnership con altri attori, al fine di consolidare il ruolo di SOS Villaggi dei Bambini quale interlocutore di riferimento nei tavoli tematici e di policy nei confronti del mondo accademico e della ricerca. Tutto questo impegnandoci ad agire a vari livelli - locale, regionale, nazionale e internazionale – avvalendoci della competenza dei membri del nostro Comitato Tecnico Scientifico.

Al percorso di capitalizzazione e implementazione della qualità si affianca il processo, già intrapreso nel 2019, della **digitalizzazione**: un nuovo modo di essere connessi e di lavorare con l'obiettivo di aumentare la flessibilità e l'impatto degli interventi e promuovere la condivisione, grazie a nuove modalità di lavoro orientate al digitale. Un'evoluzione che ci vedrà tutti coinvolti, dagli uffici ai Programmi, che potranno gestire in modo più semplice il flusso di informazioni, ma anche la definizione e il monitoraggio del Piano Educativo Individualizzato (PEI), dei bambini e dei ragazzi dei quali ci prendiamo cura.

Ogni passo, ogni cambiamento sono compiuti da ciascun membro della Rete SOS Villaggi dei Bambini in una direzione condivisa, perché unico è l'obiettivo finale: guardare, insieme, al futuro dei bambini e dei ragazzi.

Maria Grazia Lanzani Presidente SOS Villaggi dei Bamb

Direttore SOS Villaggi dei Bambini

Contesto di riferimento







Minorenni fuori famiglia

153 MIn

bambini orfani nel mondo (UNICEF)

Famiglie vulnerabili

663 MIn

bambini e gli adolescenti che vivono in povertà (UNICEF)

Disuguaglianza e violenza di genere

500 mila

in più nel mondo nel 2020 potrebbero essere state costrette al matrimonio forzato (UNICEF)

Salute mentale

13%

degli adolescenti nel mondo ha avuto problemi di salute mentale a causa della crisi sanitaria globale legata al Covid-19 (UNICEF)

Istruzione

1 su 5

bambino non accede all'istruzione, mentre sono 617 milioni gli studenti che non raggiungono i livelli di competenza adeguati (UNICEF)

oltre 27 mila minorenni fuori famiglia

Minorenni fuori famiglia

minorenni fuori famiglia (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Quaderno della Ricerca Sociale 49 dati al 31.12.2019)

Famiglie vulnerabili

+369 mila

le famiglie in povertà relativa rispetto al 2020 (Demoskopika)

Disuguaglianza e violenza di genere

+73%

di chiamate al 1522 durante il lockdown 69%

delle donne che vi si sono rivolte ha figli

Salute mentale

21%

percentuale di adolescenti con problemi di salute mentale, contro il 13,8% del 2019 (ISTAT)

Istruzione

1 su 7

bambino lascia gli studi (Gruppo CRC)

1° posto

Europa per % di NEET

La nostra risposta

Partendo da un'analisi del contesto di riferimento intendiamo rispondere alle problematiche che affliggono l'infanzia e l'adolescenza in Italia e in altre parti del mondo, attraverso una serie di interventi e azioni, previste per il triennio 2022-2024, che racchiudiamo in 5 priorità strategiche.



- Costruire con le persone attraverso la Rete
- Promuovere la digitalizzazione per aumentare flessibilità e impatto
- Valorizzare qualità e competenza: la forza del posizionamento
- Rafforzare la qualità nei Programmi SOS attraverso una risposta personalizzata
- Rafforzare il lavoro con le famiglie attraverso un loro coinvolgimento attivo

Il nostro impatto sugli SDGs

La nostra Strategia prende spunto della Strategia Internazionale 2030 di SOS Children's Villages e, con essa, contribuisce al raggiungimento agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs), creati e promossi dall'Organizzazione delle Nazioni Unite per il futuro dello sviluppo globale, validi per il periodo 2015-2030.

In particolare, il nostro impatto si concentra sugli Obiettivi numero 1 "Sconfiggere la povertà", 4 "Istruzione di qualità", 8 "Lavoro dignitoso e crescita economica", 9 "Imprese, innovazione e infrastrutture", 10 "Ridurre le disuguaglianze", 16 "Pace, giustizia e istituzioni solide" e 17 "Partnership per gli obiettivi".



























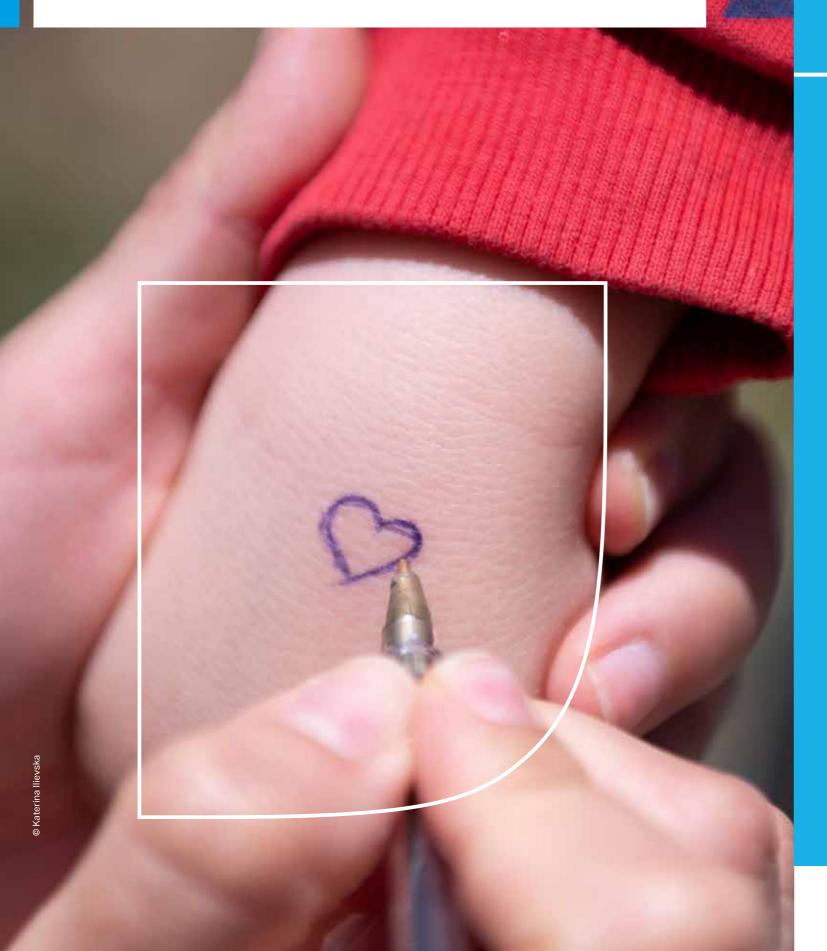








1 Costruire con le persone attraverso la Rete



1

Le persone che compongono la Rete SOS Villaggi dei Bambini sono la forza motrice dell'Organizzazione.

I suoi collaboratori hanno bisogno di competenze aggiornate, di nuove occasioni di valorizzazione e di rafforzare il senso di appartenenza e il proprio benessere.

La Rete SOS Villaggi dei Bambini mira ad acquisire nuovi membri e a rafforzare l'impegno e l'azione di organizzazioni, attivisti e donatori anche attraverso partnership in grado di far crescere la Rete e di produrre sempre maggiore impatto a favore dei bambini e dei ragazzi.

1

Acquisire nuove competenze e rafforzare le risorse esistenti

2

Rafforzare i rapporti tra i membri della Rete in Italia e a livello internazionale

3

Costruire nuove partnership a livello internazionale, nazionale e locale al fine di far crescere la Rete

































2 Promuovere la digitalizzazione per aumentare flessibilità e impatto



2

Se nell'ultimo decennio si è assistito a una crescita inarrestabile della tecnologia, il 2020 è stato l'anno che ha messo tutti di fronte alla necessità di saper adattare i propri interventi facendo uso di strumenti tecnologici e mettendo in campo conoscenze e culture orientate al digitale.

Una delle priorità di SOS Villaggi dei Bambini per i prossimi anni è quella di aumentare la flessibilità e l'impatto degli interventi e promuovere la condivisione, all'interno della Rete, grazie a nuove modalità di lavoro orientate al digitale. Ottimizzazione degli strumenti di lavoro «digitali»

Ottimizzazione del sistema di reporting e gestione documentale per rendere disponibili le informazioni rilevanti per la Rete

Creazione e diffusione di una cultura digitale



3 Valorizzare qualità e competenza: la forza del posizionamento



3

Intendiamo da un lato rafforzare il posizionamento di SOS Villaggi dei Bambini presso il grande pubblico e gli interlocutori istituzionali, puntando a valorizzarne l'esperienza nell'accompagnamento di bambini e adolescenti e delle loro famiglie e, dall'altro consolidare il suo ruolo quale interlocutore di riferimento nei tavoli tematici e di policy a diversi livelli (locale, regionale, nazionale e internazionale) e nei confronti del mondo accademico e della ricerca. Un posizionamento fondato sulla capacità dell'Organizzazione, di intercettare i bisogni dei bambini e degli adolescenti e delle famiglie vulnerabili e di rispondervi sia direttamente attraverso i propri Programmi, sia indirettamente attraverso azioni di Advocacy volte a promuovere l'attuazione dei loro diritti, in primis il diritto alla partecipazione, su tutto il territorio nazionale.

Rafforzare e ampliare iniziative di valore scientifico e accademico a livello locale e nazionale in grado di consolidare il riconoscimento dell'esperienza di SOS Villaggi dei Bambini

Rafforzare il posizionamento della Rete quale leader su temi specifici, anche attraverso una maggiore coerenza tra narrazione interna ed esterna

Consolidare l'autorevolezza di SOS Villaggi dei Bambini nel dare voce ai bambini e ai ragazzi e nell'incidere su politiche e prassi legate all'attuazione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza con focus particolare sul diritto alla partecipazione

































4 Rafforzare la qualità nei programmi attraverso una risposta personalizzata



4

Per continuare a favorire il percorso di crescita e di autonomia dei bambini, dei ragazzi e delle loro famiglie, è necessario che tutti i protagonisti di SOS Villaggi dei Bambini, in Italia, e a livello internazionale, collaborino nell'implementazione e nel monitoraggio degli standard di qualità esistenti. Rafforzare la qualità degli interventi, attraverso lo scambio di buone pratiche, la condivisione delle competenze, e il perseguimento di trasparenza e responsabilità è tra i principali obiettivi di SOS Villaggi dei Bambini.

Implementare e monitorare i Livelli Essenziali di Qualità nei Programmi di accoglienza della Rete

Rafforzare la dimensione di accountability degli interventi a livello nazionale e internazionale

Aiutare i ragazzi a diventare contributori attivi della società, favorendo il loro percorso di crescita e autonomia



5 Rafforzare il lavoro con le famiglie attraverso un loro coinvolgimento attivo



5

Per SOS Villaggi dei Bambini aiutare i bambini e i ragazzi non significa sostituirsi alla famiglia di origine ma lavorare insieme lungo tutto il percorso di crescita. Per questo, si impegna a sostenere le competenze genitoriali, sviluppando Programmi di prevenzione, in collaborazione con le famiglie e il territorio.

Consolidare e rafforzare i Programmi di sostegno familiare esistenti nella Rete per garantire qualità ed innovazione degli interventi

Facilitare azioni di ascolto e di incontro tra le famiglie, attraverso la creazione di reti e luoghi di scambio, confronto e auto-mutuo-aiuto

Sviluppare nuovi Programmi di prevenzione e sostegno per le famiglie, sia a livello nazionale che locale, in collaborazione con altre realtà territoriali



I nostri beneficiari*





3.700

bambini, ragazzi e adulti raggiunti sul territorio nazionale



19.650

bambini, ragazzi e adulti raggiunti a livello internazionale



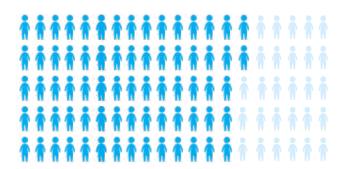
39.000

bambini e ragazzi ai quali diamo voce attraverso delle nostre attività di Advocacy



operatori, studenti, persone vulnerabili, raggiunti attraverso la nostra formazione







28%



Da bambino, hai bisogno di qualcuno che ti "veda" davvero – che ti stia accanto a qualunque costo. Qualcuno che ti tenga vicino quando sei piccolo e che creda in te quando sarai pronto a diventare una persona indipendente e a entrare nel mondo



Chi siamo

SOS Villaggi dei Bambini è un'Associazione italiana fondata nel 1963 e appartenente al Network internazionale SOS Children's Villages, Organizzazione mondiale nata nel 1949 per iniziativa del filantropo austriaco Hermann Gmeiner e presente oggi in 138 Paesi e territori.

Il nostro impegno è rivolto a un unico obiettivo: operare affinché i bambini e i ragazzi che non hanno la possibilità di ricevere adeguate cure genitoriali crescano in un contesto di cura, di rispetto, di possibilità di una sana crescita fisica e psicologica pari a quello dei coetanei che vivono nelle proprie famiglie, e possano così realizzare il proprio potenziale nella prospettiva di una vita indipendente.

Come tutte le Organizzazioni del nostro Network, agiamo nel più scrupoloso rispetto della Convenzione ONU dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza, e ci riconosciamo pienamente nei principi dello Statuto internazionale, nelle policy, negli standard finanziari e amministrativi di SOS Children's Villages.

L'Associazione Nazionale è membro della Rete SOS Villaggi dei Bambini, formalizzata nell'ottobre 2020, insieme alle Cooperative che gestiscono i Villaggi SOS allo scopo di facilitare il raggiungimento delle comuni finalità statutarie e istituzionali, e aperta ad altre organizzazioni presenti sul territorio italiano.

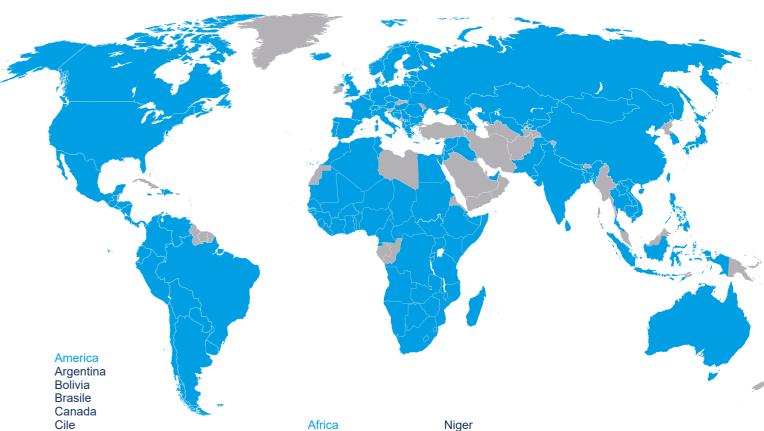
LA NOSTRA PRESENZA IN ITALIA



Credo che arriverà il giorno in cui tutti i bambini del mondo potranno godere di tempi nuovi e migliori. Hermann Gmeiner

di SOS Children's Villages

138 Paesi e territori in cui opera SOS Children's Villages



Colombia Costa Rica Ecuador El Salvador Guatemala Haiti Honduras Jamaica Messico Nicaragua Panama Paraguay Rep. Dominicana Uruguay USA Venezuela

Europa

Albania Austria Belgio Bielorussia Bosnia Erzegovina Bulgaria Cipro del Nord Croazia Danimarca

Estonia Finlandia Francia Germania Grecia Islanda Italia Kosovo Lettonia Liechtenstein Lituania Lussemburgo Macedonia del Nord Norvegia Olanda Polonia Portogallo Regno Unito Repubblica Ceca Romania Russia Serbia Spagna Svezia Svizzera Ucraina Ungheria

Angola Benin Botswana Burkina Faso Burundi Camerun Capo Verde Ciad Costa d'Avorio Egitto Eswatini Etiopia Gambia Ghana Gibuti Guinea Guinea Bissau Guinea Equatoriale Kenia Lesotho Liberia Madagascar Malawi Mali Marocco Mauritius Mozambico

Namibia

Algeria

Nigeria Rep. Centrafricana Rep. Dem. del Congo Ruanda Senegal Sierra Leone Somalia Somaliland Sudafrica Sudan Sud Sudan Tanzania Togo Tunisia Uganda Zambia Zanzibar Zimbabwe

Asia e Oceania Armenia Australia Azerbaigian Bangladesh Cambogia Cina Corea del Sud Emirati Arabi **Filippine**

Georgia Giappone Giordania Hong Kong SAR* of China India Indonesia Iraq Israele Kazakistan Kirghizistan Laos Libano Mongolia Nepal Pakistan Palestina Polinesia Francese Siria Sri Lanka

*Special Administrative Region

Tailandia

Taiwan, Cina

Uzbekistan

Vietnam



Glossario

Programma SOS

Insieme di attività gestite sia dall'Associazione Nazionale che dalle Cooperative, che vanno dall'accoglienza al supporto psicosociale, dalla formazione di famiglie affidatarie al supporto per operatori, insegnanti e figure che entrano in contatto con i Minori Stranieri Non Accompagnati. Le attività sono commisurate alle esigenze del bambino, della sua famiglia e della comunità, in una logica di miglioramento continuo.

Rete SOS Villaggi dei Bambini

È composta da SOS Villaggi dei Bambini (Associazione Nazionale) e dalle Cooperative che gestiscono i Villaggi SOS e da tutte quelle Organizzazioni che firmano l'Accordo di Rete. All'interno della Rete, l'Associazione Nazionale ha per tutte le componenti un ruolo di indirizzo e di supporto sul territorio italiano.

SOS Children's Villages e/o Federazione Internazionale

È una Federazione composta da Associazioni Nazionali presenti allo stato in 138 Paesi e territori di tutti i continenti. Di essa fa parte anche SOS Villaggi dei Bambini. Si tratta di una Organizzazione privata, apolitica e aconfessionale, fondata nel 1949 dall'austriaco Hermann Gmeiner. Opera a favore dei bambini e delle loro famiglie, per prevenire le crisi che ne causano la separazione e offrire accoglienza di tipo familiare ai bambini privi di cure adeguate.

SOS Villaggi dei Bambini / Associazione Nazionale

SOS Villaggi dei Bambini (Associazione Nazionale), la cui sede è a Milano, rappresenta in esclusiva in Italia SOS Children's Villages per l'attuazione di scopi istituzionali indicati dallo Statuto della Federazione Internazionale.

Villaggio SOS

Programma per la cura e la protezione dei bambini e per il sostegno delle famiglie, con servizi che si evolvono seguendo i cambiamenti nelle esigenze dei bambini e nel contesto di riferimento. È parte integrante della comunità locale, che viene sostenuta nel suo sviluppo.

NESSUN BAMBINO NASCE PER CRESCERE DA SOLO

